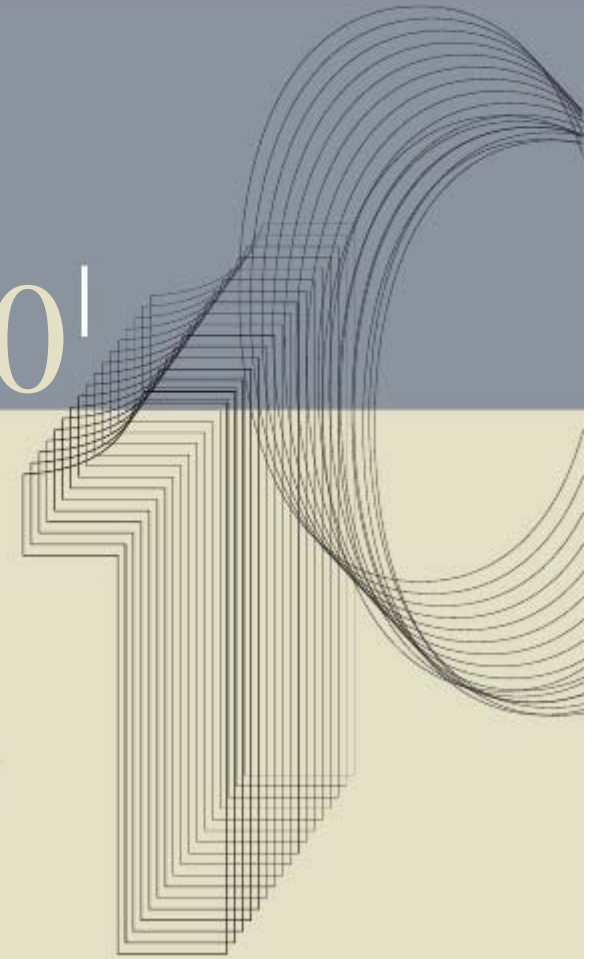
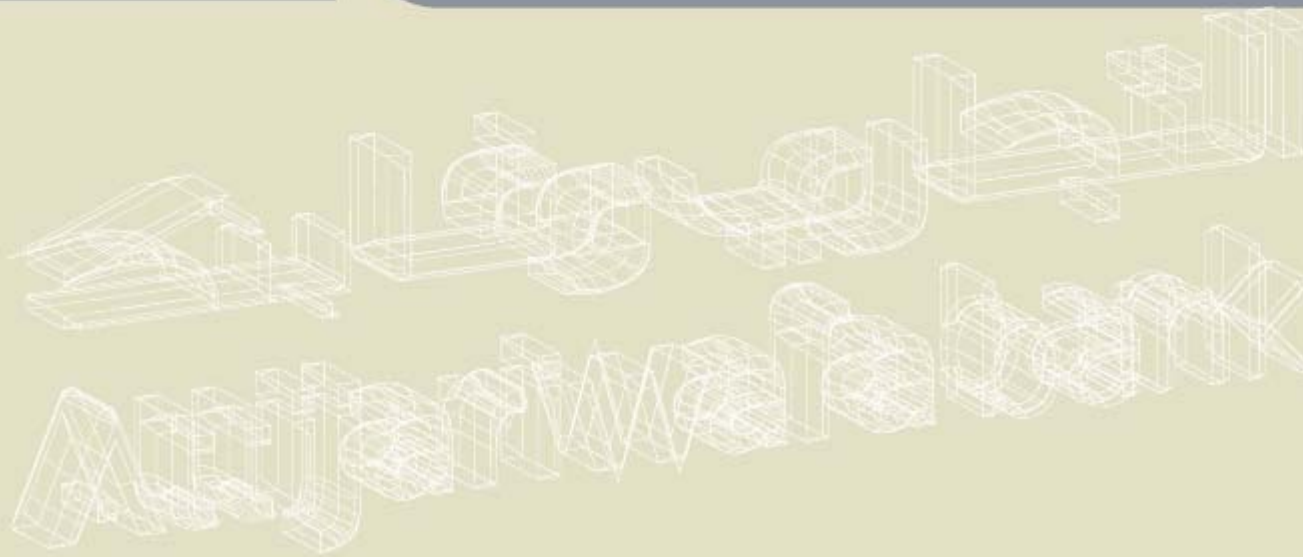




التجاري وفا بنك  
Attijariwafa bank

# PRESENTATION DES RESULTATS

31 décembre | 10 |



## **Conjoncture macro-économique et financière**

Faits marquants pour le Groupe AWB à fin décembre 2010

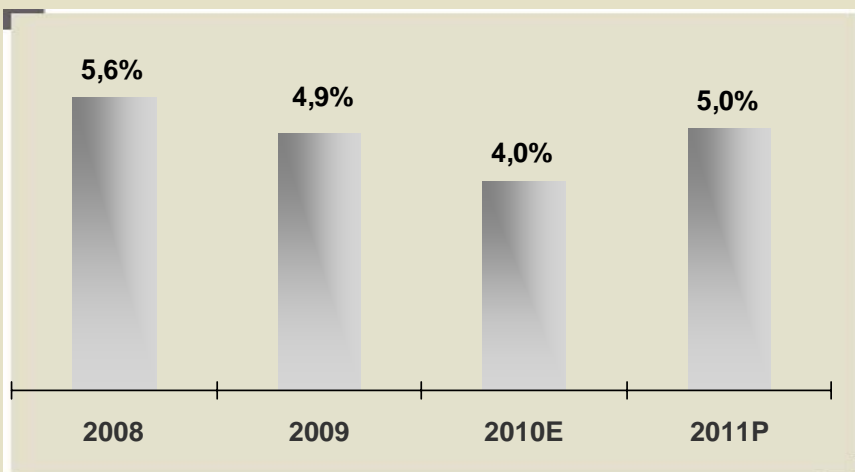
Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010

Contribution et analyse

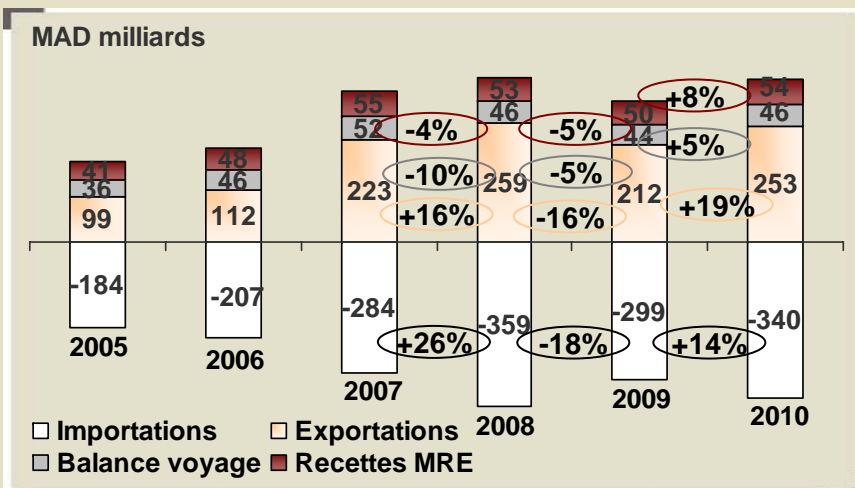
Performance de l'action Attijariwafa bank

# Conjoncture macro-économique en 2010 Maroc

## Croissance du PIB à prix constant



## Croissance des principaux éléments de la balance des paiements



Source : DPEG, Office des Changes

## Macro-économie

- **Croissance économique** estimée à **+4,0%** en 2010 selon le HCP ventilée comme suit :
  - **Reprise des activités non agricoles** avec **+5,9%** de taux de croissance en 2010 au lieu de **1,4%** en 2009, tirée notamment par **les activités minières, énergétiques et tertiaires**
  - Réalisation d'une **campagne agricole satisfaisante (75 millions de quintaux)** avec une baisse de **7,5%** de la valeur ajoutée du secteur primaire vs 2009 (**année exceptionnelle**)
- **Economie nationale** soutenue par:
  - **Vigueur de la consommation interne** (soutien de l'Etat au pouvoir d'achat);
  - **Poursuite des investissements publics** (taux d'investissement estimé à **34,8%** en 2010);
  - **Accompagnement des secteurs** les plus exposés (Comité de Veille Stratégique)

## Inflation & politique monétaire

- **Baisse** du taux de la **réserve obligatoire** de 2 pts à **6%**
- **Stabilité** du **taux directeur** à **3,25%**
- **Inflation** modérée avec une variation de l'IPC de **+0,9%** en 2010

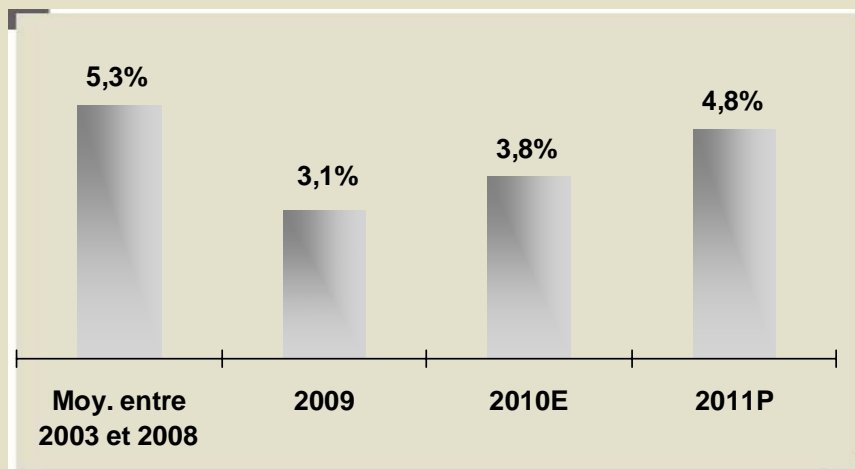
## Balance des paiements

- Déficit de la **balance commerciale** (biens & services) de **87 Mrds de Dhs**, soit un **taux de couverture** de **74,3%**
- Hausse de **7,7%** à **54 Mrds de Dhs** des **recettes MRE**
- Hausse de **5%** à **46 Mrds de Dhs** de l'**excédent** de la **balance voyage**

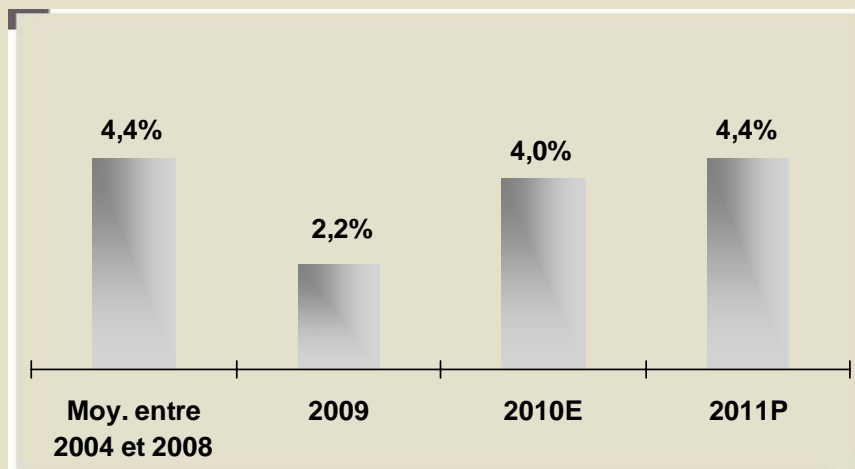
# Conjoncture macro-économique en 2010

## Tunisie - UEMOA - CEMAC

### Tunisie: Croissance du PIB à prix constants



### Sénégal: Croissance du PIB à prix constants



Source : FMI

### Tunisie

- **Croissance économique** estimée à **3,8%** en 2010 selon le FMI et à **4,8%** en 2011. Projection revue à la baisse à **2%** par **Fitch Rating** suite aux derniers événements;
- **Creusement du déficit budgétaire** à seulement **3%** du **PIB** et un **déficit du compte courant** stable à **4,7%** du PIB (Fitch);
- **Demande soutenue par l'investissement public et la consommation intérieure;**
- **Inflation estimée à 5,2%** en 2010 ( hausse des prix des produits alimentaires et non alimentaires).

### Sénégal

- **Regain de la croissance économique** en 2010 (**+4,0%** en 2010 et **+4,4%** en 2011 prévisionnel);
- **Hausse des exportations** en 2010 et des flux résidents à l'étranger.

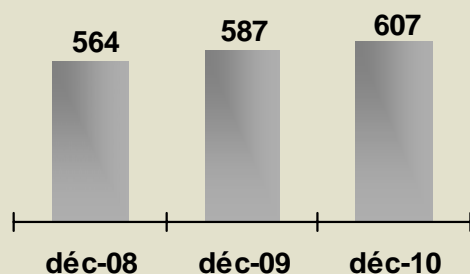
### UEMOA et CEMAC

- **UEMOA:** taux de croissance estimé à **3,7%** en 2010 et **4,4%** en 2011P;
- **CEMAC:** taux de croissance estimé à **4,0%** en 2010 et **4,1%** en 2011P.

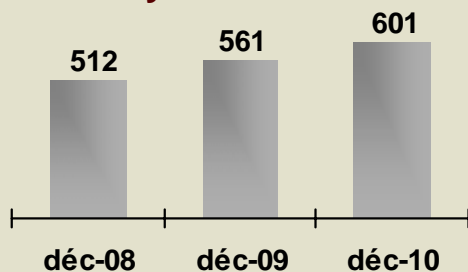
# Secteur bancaire marocain

## Performance du secteur bancaire à fin décembre 2010

### Evolution dépôts clientèle du système bancaire



### Evolution crédits clientèle du système bancaire

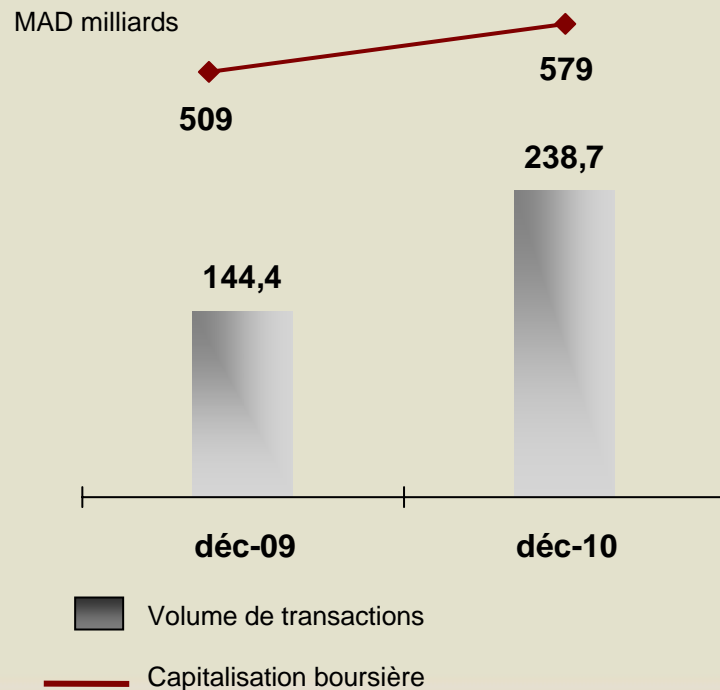


- Hausse de **3,5%** à **607 Mrds de dhs** des dépôts clientèle
- Augmentation de **7,2%** à **601 Mrds de dhs** des crédits clientèle
- Amélioration de **1,6%** à **167 Mrds de dhs** des engagements par signature
- Baisse de **8,2%** à **30,9 Mrds de dhs** des créances en souffrance clientèle
- Amélioration du taux de contentialité du secteur à **5,08%** contre **5,84%** en décembre 2009

# Marché financier marocain

## Performance du marché boursier à fin décembre 2010

### Marché boursier : Capitalisation et volume



### Bonne reprise en terme de volume traité et de capitalisation boursière :

- Tendance globalement haussière du Marché boursier avec une performance **21,2%** à **12 655,20 pts** du MASI Flottant
- Hausse de **62,3%** du volume de transactions traité à la BVC à **238,7 Mrds de Dhs** (dont 49% Marché Central en évolution de +48%, 29% Marché de Blocs en hausse de +33%, 2% IPO...)
- Hausse de **14%** de la capitalisation boursière à **579 Mrds de Dhs** en dépit de la cote des groupes ONA et SNI

Conjoncture macro-économique et financière

**Faits marquants pour le Groupe AWB à fin décembre 2010**

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010

Contribution et analyse

Performance de l'action Attijariwafa bank

**En 2010, le groupe Attijariwafa bank a confirmé la solidité de son modèle économique diversifié et tourné vers les besoins de ses clients avec une :**

- **Diversification clientèle: Citoyens à faible revenus, Classes moyennes, Clients fortunés, TPE, PME, Grandes Entreprises et groupes structurés;**
- **Diversification géographique: Présence d'activité de banque universelle dans 17 pays sur 22**

**Les réalisations de l'exercice 2010 sont le reflet:**

- **De la mobilisation générale des 13314 collaboratrices et collaborateurs du groupe au service de leurs clientèles;**
- **Du rôle dynamique du groupe dans le financement des économies des pays où nous sommes implantés.**



## Chiffres-clé du Groupe Attijariwafa bank à fin décembre 2010

Total bilan: 306,7 Mrds Dh



**+6%**

Total épargne: 273,7 Mrds Dh



**+7%**

Total crédits: 219,4 Mrds Dh



**+10%**

FP consolidé: 28,0 Mrds Dh



**+13%**

PNB: 14,7 Mrds Dh



**+11%**

RBE: 8,2 Mrds Dh



**+5%**

RNC: 4,7 Mrds Dh



**+3%**

RNPG: 4,1 Mrds Dh



**+4%**

13 314 employés



**+21%**

2 088 agences



**+14%**

Nombre de pays couverts



**22**

Nombre de clients



**4,6 millions**

# Faits marquants en 2010

## Groupe Attijariwafa bank

### Une captation optimisée de l'épargne

- **273,7 milliards de DH** d'épargne totale à fin décembre 2010
- Accroissement de **17,6 milliards de DH** avec une répartition géographique équilibrée
- Nature diversifiée en fonction des besoins et objectifs des clients (dépôts bancaires, OPCVM, épargne-bancassurance)

### Une contribution active au financement de l'économie

- **219,4 milliards de DH** de crédits totaux, en accroissement de **19 milliards de dirhams**
- Au Maroc, **183,5 milliards de DH** de crédits, en accroissement de **15,1 milliards de DH**, dont:
  - **29,9 milliards de DH** en crédits acquéreurs, soit plus de **100 000 logements** financés (sans compter ceux déjà remboursés)
  - **19,8 milliards de DH** en crédits à la consommation aux foyers, finançant mobilier, automobiles et équipement ménager
  - **114,9 milliards de DH** aux entreprises, finançant investissements, infrastructures et fonds de roulement

# Faits marquants en 2010

## Groupe Attijariwafa bank

Un acteur de premier plan au service de la bancarisation

- **Poursuite du développement du réseau de distribution** pour atteindre un total réseau de **2 088** dont **1 590** agences au Maroc
- **40%** des **ouvertures** ont concerné des localités ayant auparavant une agence ou moins
- **330 000** nouveaux **clients** au Maroc
- Placements de **290 000 nouvelles cartes** bancaires participant à la modernisation des paiements
- Diversification de l'offre au Maroc et à l'international pour répondre à la demande de tous (**Hissab Bikhir, Dar Assafaa, Pack Rasmali, PEA Capital Actions, divers packs**)
- Maîtrise du **coût du risque** qui reste à un niveau modéré en social (**0,45%**) et en consolidé (**0,58%**)
- Confirmation de la **robustesse du modèle de gestion des risques** suite à la crise Tunisienne
- Constitution prudente de provisions dans les comptes consolidés pour faire face à des **risques potentiels futurs** suite **aux évènements post-clôture en Tunisie et en Côte d'Ivoire** (respectivement 190 MDH et 135 MDH)

Rigueur et anticipation des risques

## Faits marquants en 2010

### Groupe Attijariwafa bank

Poursuite du  
développement à  
l'international

- **Acquisition de 80% du capital de BNP Paribas Mauritanie** conjointement avec le groupe Banque Populaire
- Organisation de la **1ère édition** du Forum International « **Afrique Développement** »
- **Lancement des activités bancaires au Burkina Faso**
- **Lancement** du projet Mehari visant à doter les filiales ex-Crédit Agricole du même système d'information que toutes les autres filiales bancaires d'Attijariwafa bank

# Faits marquants en 2010

## Groupe Attijariwafa bank

### Responsabilité Sociale et Rôle Citoyen

- **Education:**
  - Engagement pour les classes primaires et secondaires à travers Al Jisr: **1 000 ordinateurs** donnés et plusieurs collaborateurs et hauts cadres engagés
  - Engagement dans les lycées à travers Injaz
  - Accompagnement des filières d'excellence en partenariat avec le ministère de l'Education Nationale (classes préparatoires)
  - Partenariat avec les universités, à l'image de l'université Hassan 2 (Master Banque et Marchés Financiers, Carte Jamiati)
- **Art** : 4 expositions pour grands peintres et jeunes Artistes marocains
- Financement indirect de l'action des associations et des efforts publics (lutte contre la pauvreté, solidarité sociale, insertion des handicapés, culture et art, athlétisme...)
- **Insertion de jeunes diplômés à la vie active**
  - **763** recrutements, dont **443** hors région Casablanca
  - **56%** des effectifs ont moins de 35 ans , dont **38%** de femmes
  - **28 118 j** de formation en 2010

## Faits marquants en 2010 Groupe Attijariwafa bank

### Distinction et consécration

- **Obtention** par Attijariwafa bank du trophée de **la banque africaine de l'année** lors de la cérémonie des **African Banker Awards** à Washington;
- **Obtention** par la banque pour la 4<sup>ème</sup> année consécutive du titre de la **meilleure banque au Maroc** pour l'année 2010 par le magazine « **The Banker** »;
- **Classement** du groupe Attijariwafa bank en 2<sup>ème</sup> position des **50 premières banques d'Afrique du Nord** en total bilan par le Magazine **Jeune Afrique**;
- **Reconduction** de la **notation M2** octroyée par **Fitch Rating** à **Wafa gestion**, pour la qualité et la structure de gestion du leader de la gestion d'actifs au Maroc;
- **Obtention** par Wafasalaf du **2<sup>ème</sup> prix** du concours des «**Morocco Awards** » pour les meilleures marques marocaines dans les services, la production, la qualité et l'innovation;
- **Obtention** par Attijari bank Tunisie du prix de la meilleure banque tunisienne en « **Trade Finance** »

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants pour le Groupe AWB à fin décembre 2010

**Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010**

Contribution et analyse

Performance de l'action Attijariwafa bank

# Périmètre de Consolidation

## Banque Maroc, Europe et Tanger Offshore

<u>Nom de la filiale</u>	<u>% de contrôle</u>	<u>% d'intérêt</u>
ATTIJARIWAFABANK	100,00%	100,00%
ATTIJARIWAFABANK EUROPE	100,00%	100,00%
ATTIJARI INTERNATIONAL BANK	50,00%	50,00%
ATTIJARI FINANCES CORP.	100,00%	100,00%
WAFAGESTION	66,00%	66,00%
ATTIJARI INTERMEDIATION	100,00%	100,00%
ATTIJARIWAFAFINANZIARIA SPA	100,00%	100,00%
BCM CORPORATION	100,00%	100,00%
WAFACORP	100,00%	100,00%
OGM	100,00%	100,00%
ATTIJARI EUROFINANCE	100,00%	100,00%
MOUSSAFIR	33,34%	33,34%

## Sociétés de Financement Spécialisées

WAFASALAF	50,94%	50,94%
WAFABAIL	97,83%	97,83%
WAFAIMMOBILIER	100,00%	100,00%
ATTIJARI IMMOBILIER	100,00%	100,00%
ATTIJARI FACTORING MAROC	75,00%	75,00%
WAFACASH	99,13%	99,13%
WAFALLD	100,00%	100,00%

## Assurance & Immobilier

WAFASSURANCE	79,23%	79,23%
FCP dédiés	79,23%	79,23%
PANORAMA	79,23%	79,23%

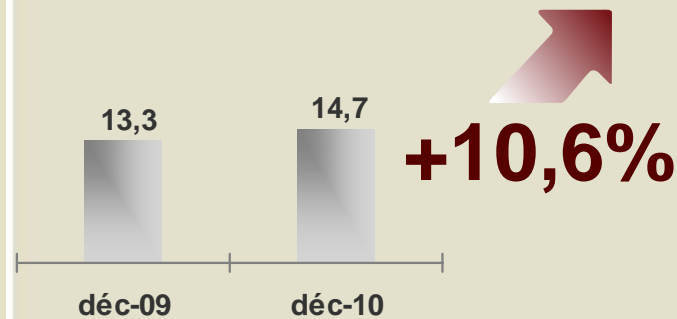
## Banque de Détails à l'International

ANDALUCARTHAGE	83,70%	83,70%
KASOVI	50,00%	50,00%
SAF	99,82%	49,98%
FILAF	100,00%	50,00%
CAFIN	100,00%	100,00%
SUD SICAR	67,23%	30,70%
ATTIJARI BANK TUNISIE	54,56%	45,66%
BANQUE INTERNATIONALE POUR LE MALI	51,00%	51,00%
CBAO GROUPE AWB	83,07%	51,93%
CREDIT DU SENEGAL	95,00%	95,00%
UNION GABONAISE DE BANQUE	58,71%	58,71%
CREDIT DU CONGO	91,00%	91,00%
SOCIETE IVOIRIENNE DE BANQUE	51,00%	51,00%



# Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010

## PNB en Mrds de DH



**PNB consolidé en progression de 10,7%**

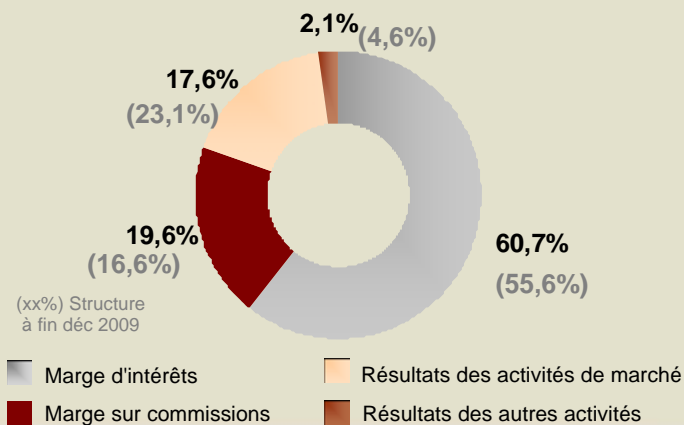
**Croissance soutenue du PNB : +10,7% et (+12,6%)(\*)**

**+21%** sur la marge d'intérêts

**+31%** sur la marge sur commissions

**-16%** sur le résultat des activités de marché

## Structure du PNB



## Évolution de la structure :

**+5,1 pts** sur la marge d'intérêts

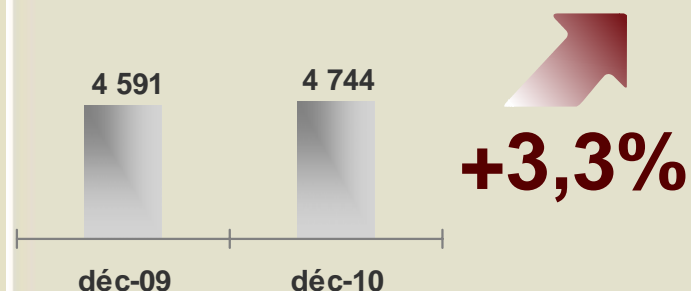
**+3,0 pts** au niveau de la marge sur commissions

**-5,5 pts** sur le résultat des activités de marché

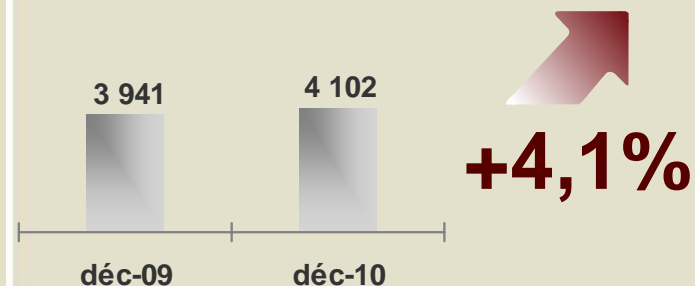
(\*) en pro-forma hors plus values 2009

# Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010

## Résultat net consolidé en MDH



## Résultat net part du groupe en MDH



RNC en hausse de 3,3%

RNPG en hausse de 4,1%

### Des résultats annuels en progression

- +3,3% du RN (+15,4%)(\*)
- +4,1% du RNPG (+18,2%)(\*)

### Principaux contributeurs au RNPG :

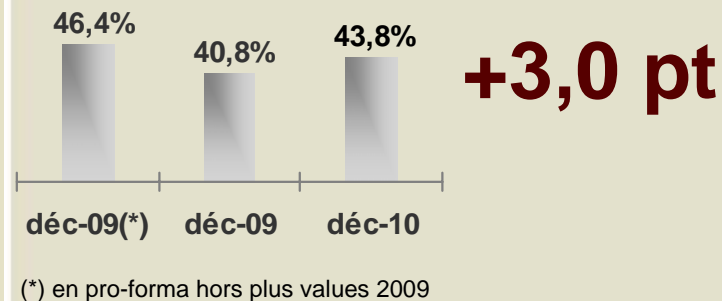
- Attijariwafa bank (65%)
- Wafa assurance et FCP (13%)
- Wafasalaf (4%)
- Attijaribank Tunisie (4%)
- Wafabail (2%)
- CBAO (2%)
- CDC (2%)
- UGB (2%)

(\*) en pro-forma hors plus values 2009

# Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010

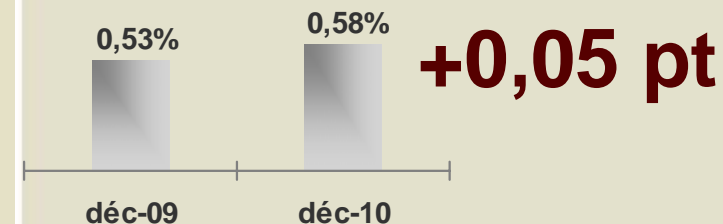
## Coefficient d'exploitation et coût du risque maîtrisés

### Coefficient d'exploitation



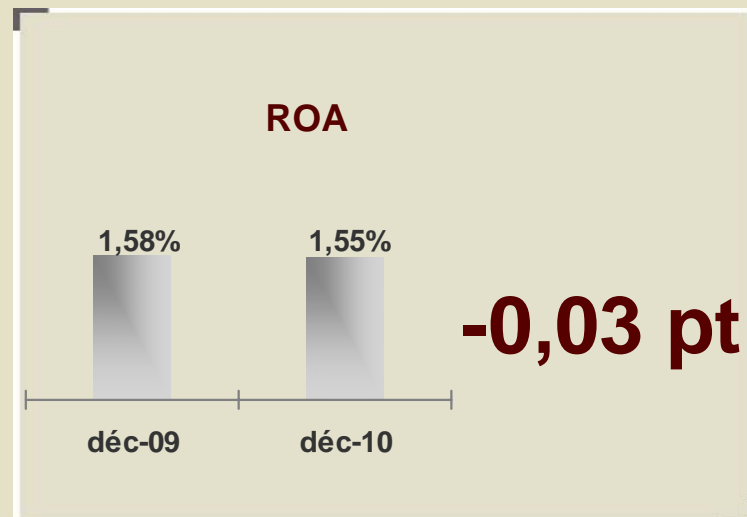
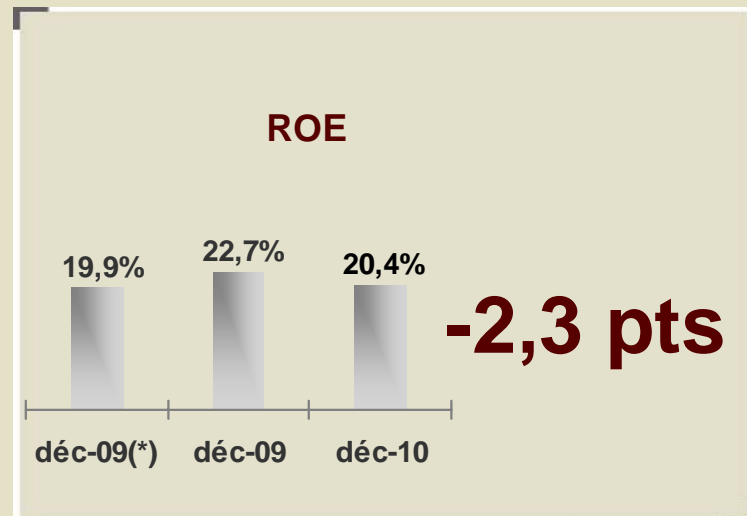
- Augmentation de **3,0 points** du **coefficient d'exploitation**. A périmètre constant et hors plus-value celui-ci baisse de 2,6 pt
- Des **charges générales d'exploitation contenues** malgré les différents programmes d'investissement et de développement

### Coût du risque



- Le coût du risque reste à un **niveau modéré** malgré la constitution de provisions collectives additionnelles sur la Tunisie et la Côte d'Ivoire
- Principaux contributeurs au coût du risque par filiale : AWB 40%, Wafasalaf 20%, SIB 13%, Attijari bank Tunisie 11% et CBAO 8%

# Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010



(\*) en pro-forma hors plus values 2009

ROE = Résultat net consolidé / Fonds propres groupe hors résultat net

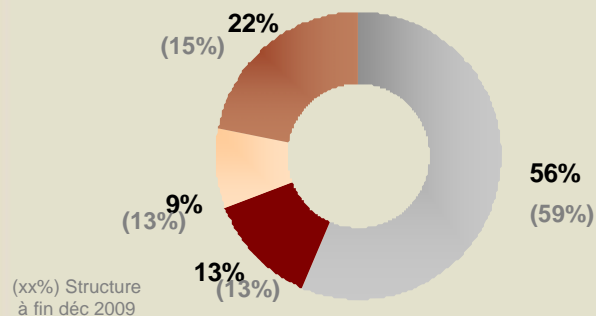
ROA = Résultat net consolidé / Total Bilan

## Ratios de rentabilité aux meilleures normes

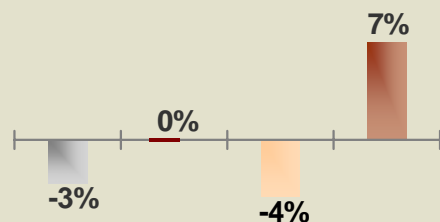
- **Renforcement de la solidité financière et de la rentabilité du Groupe :**
  - Hausse de **13%** des FP à **28 Mrds de Dhs** et de 6% du total bilan à 307 Mrds de Dhs
  - ROE en baisse de **2,3 pt** et en hausse de **+0,5 pt** en pro-forma hors plus value 2009
  - ROA en quasi-stagnation à **1,55%**

# Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010

Structure du PNB 2010



Variation de la structure du PNB entre 2009 et 2010



Banque Maroc, Europe et zone Offshore
  Assurance et Immobilier  
 Sociétés de financement spécialisées
  Banque de Détails à l'International

## Contributions par activité au PNB et RNPG consolidé en décembre 2010

- **Changement de la structure du PNB par secteur :**
  - +7% BDDI : intégration des 4 filiales africaines
  - 3% BMET : impact changement de périmètre de la BDDI et plus-value 2009
  - 4% ASI : baisse de la contribution de l'assurance (impact plus-value 2009)

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants pour le Groupe AWB à fin décembre 2010

Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010

**Contribution et analyse**

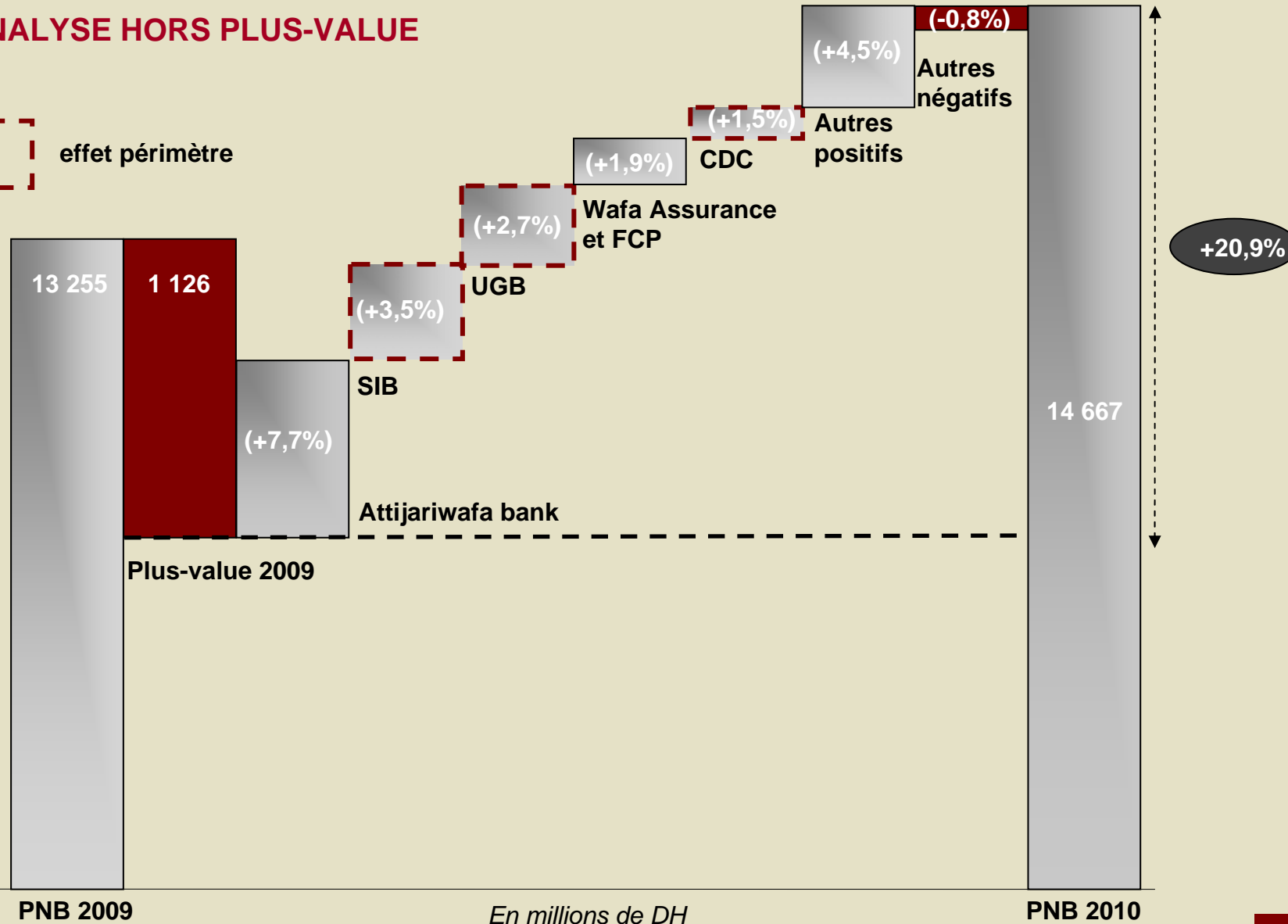
Performance de l'action Attijariwafa bank

# Composition de la progression du PNB Consolidé entre 2009 et 2010

## ANALYSE HORS PLUS-VALUE



effet périmètre



PNB 2009

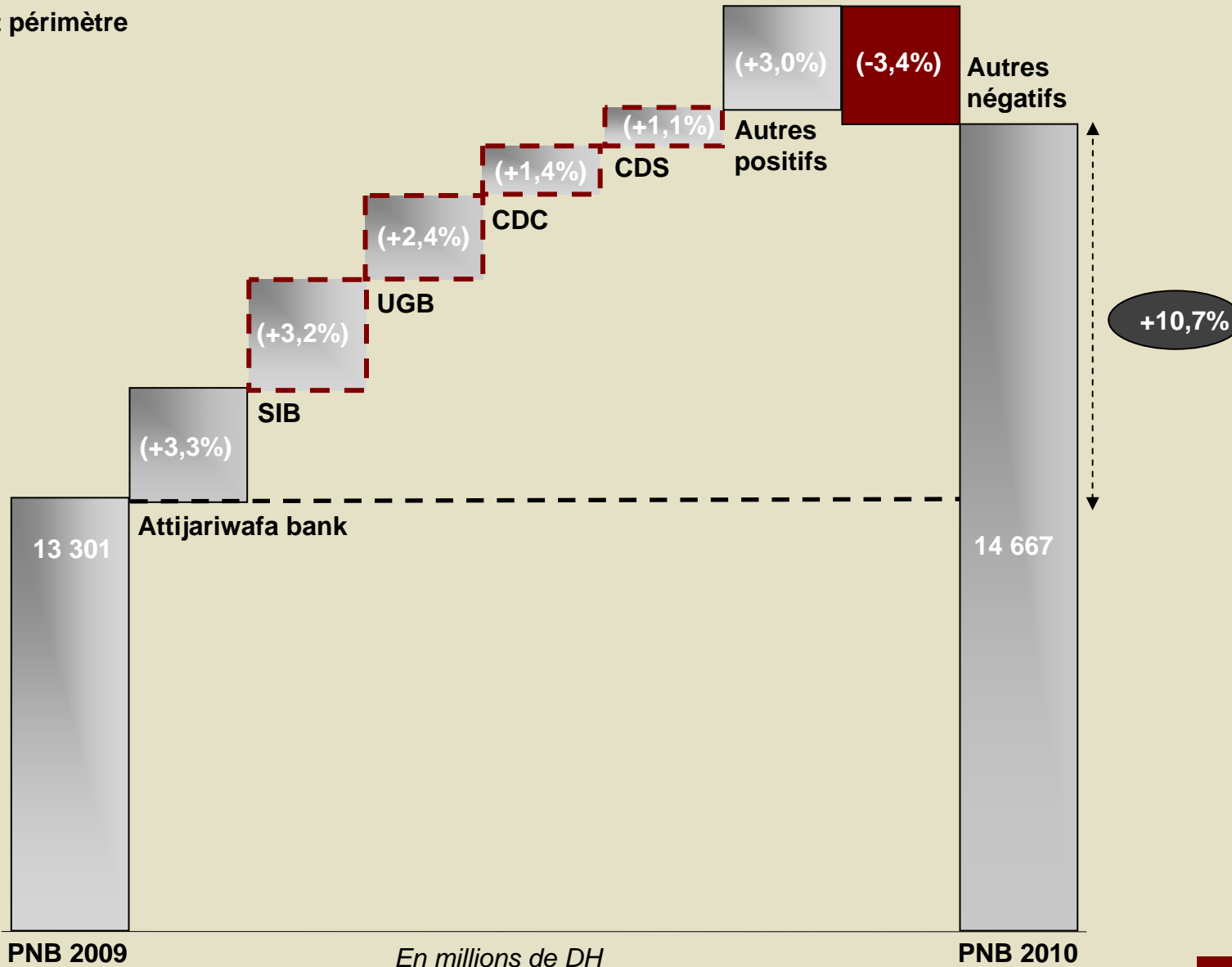
En millions de DH

PNB 2010

# Composition de la progression du PNB Consolidé entre 2009 et 2010



effet périmètre

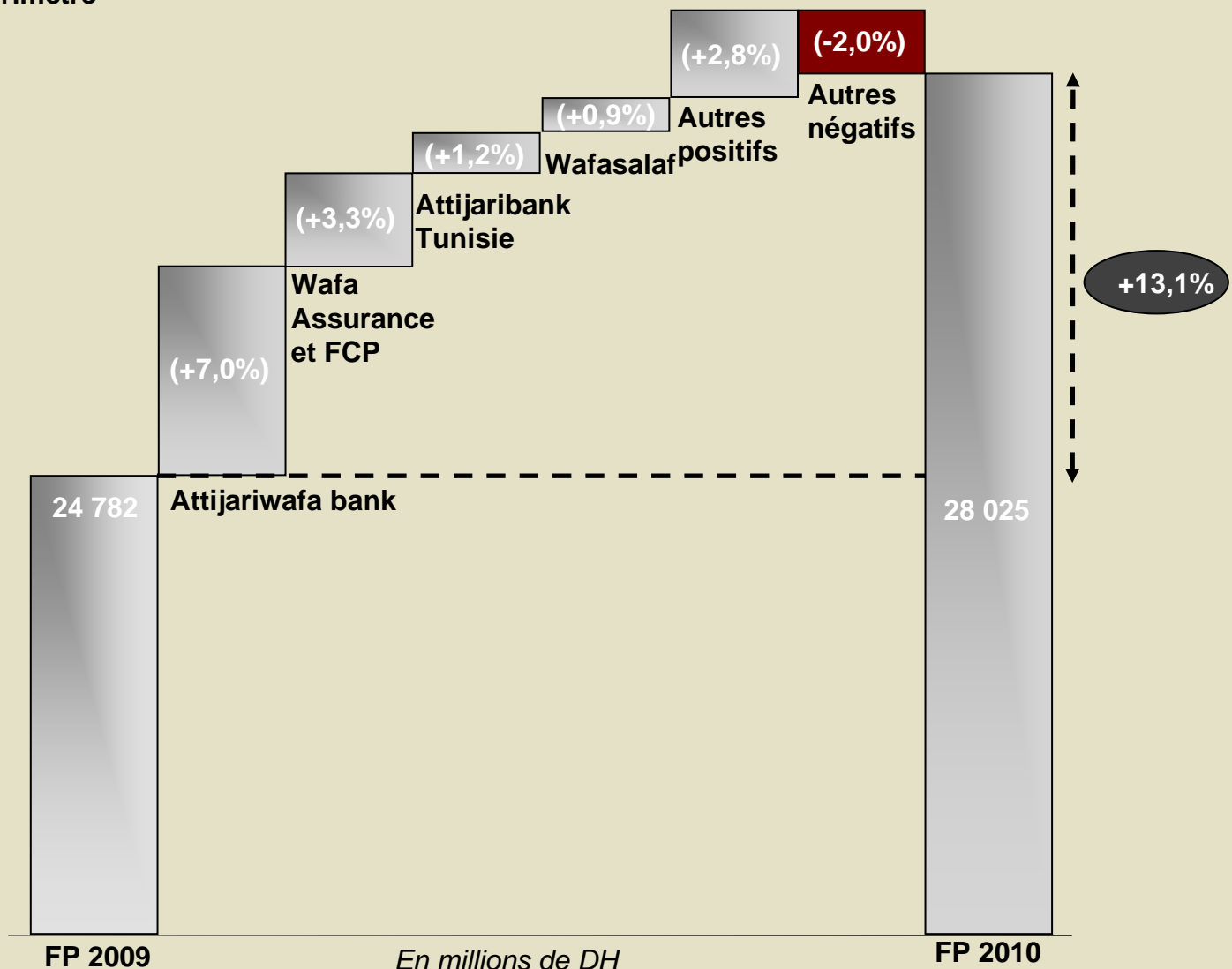




# Composition de la progression des FP consolidés entre 2009 et 2010



effet périmètre

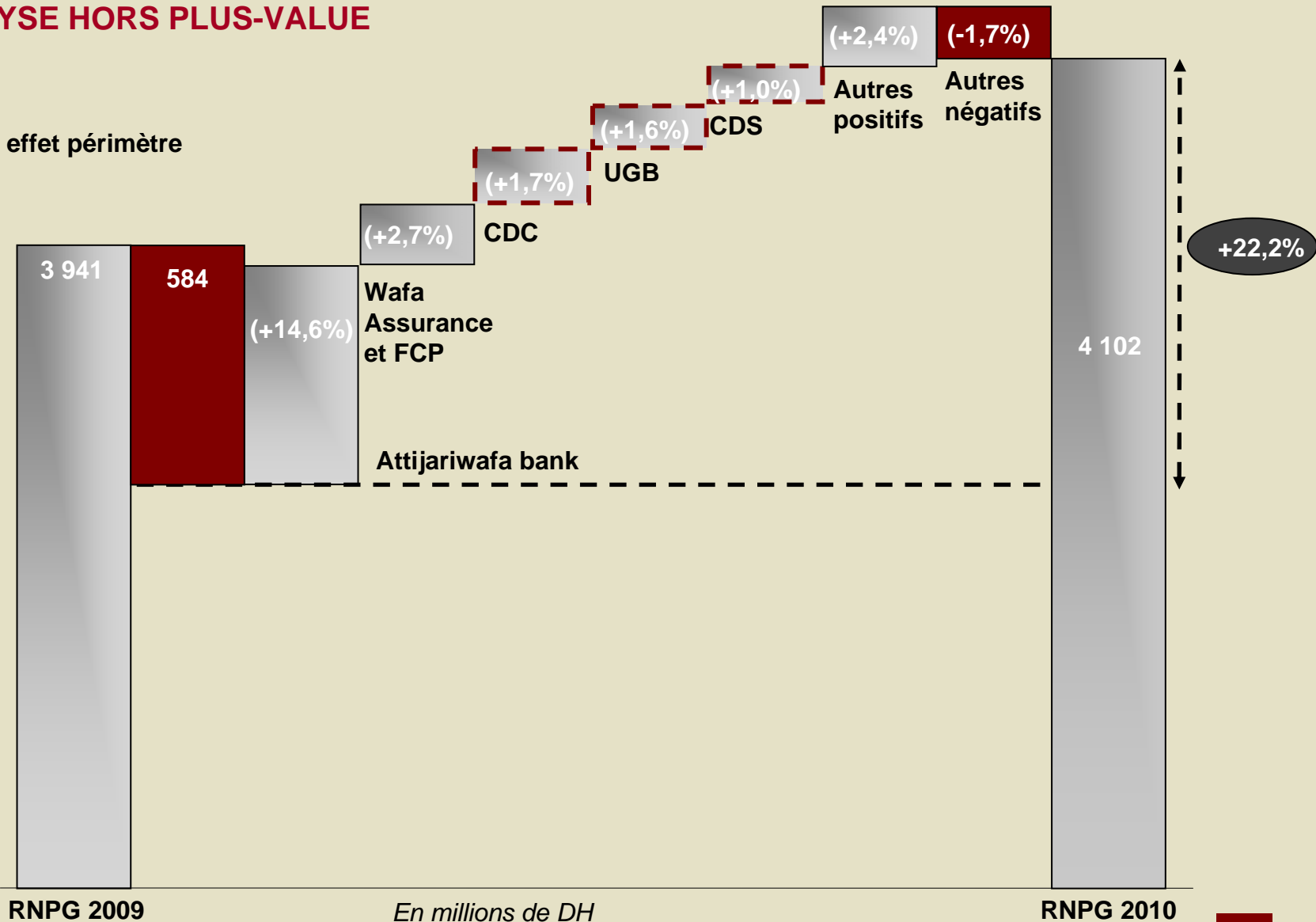


# Composition de la progression du RNPG Consolidé entre 2009 et 2010

## ANALYSE HORS PLUS-VALUE



effet périmètre



RNPG 2009

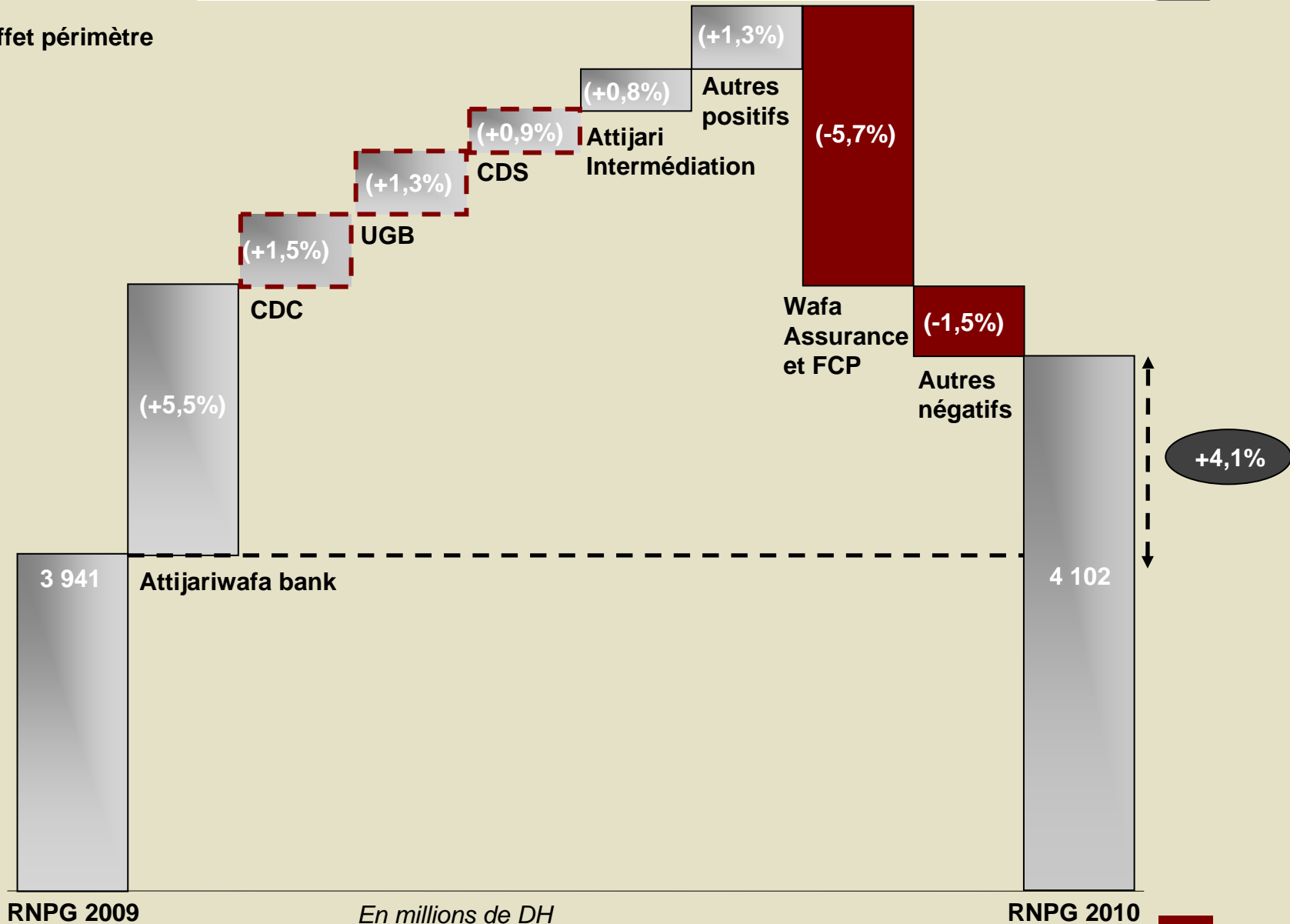
En millions de DH

RNPG 2010

# Composition de la progression du RNPG Consolidé entre 2009 et 2010



effet périmètre

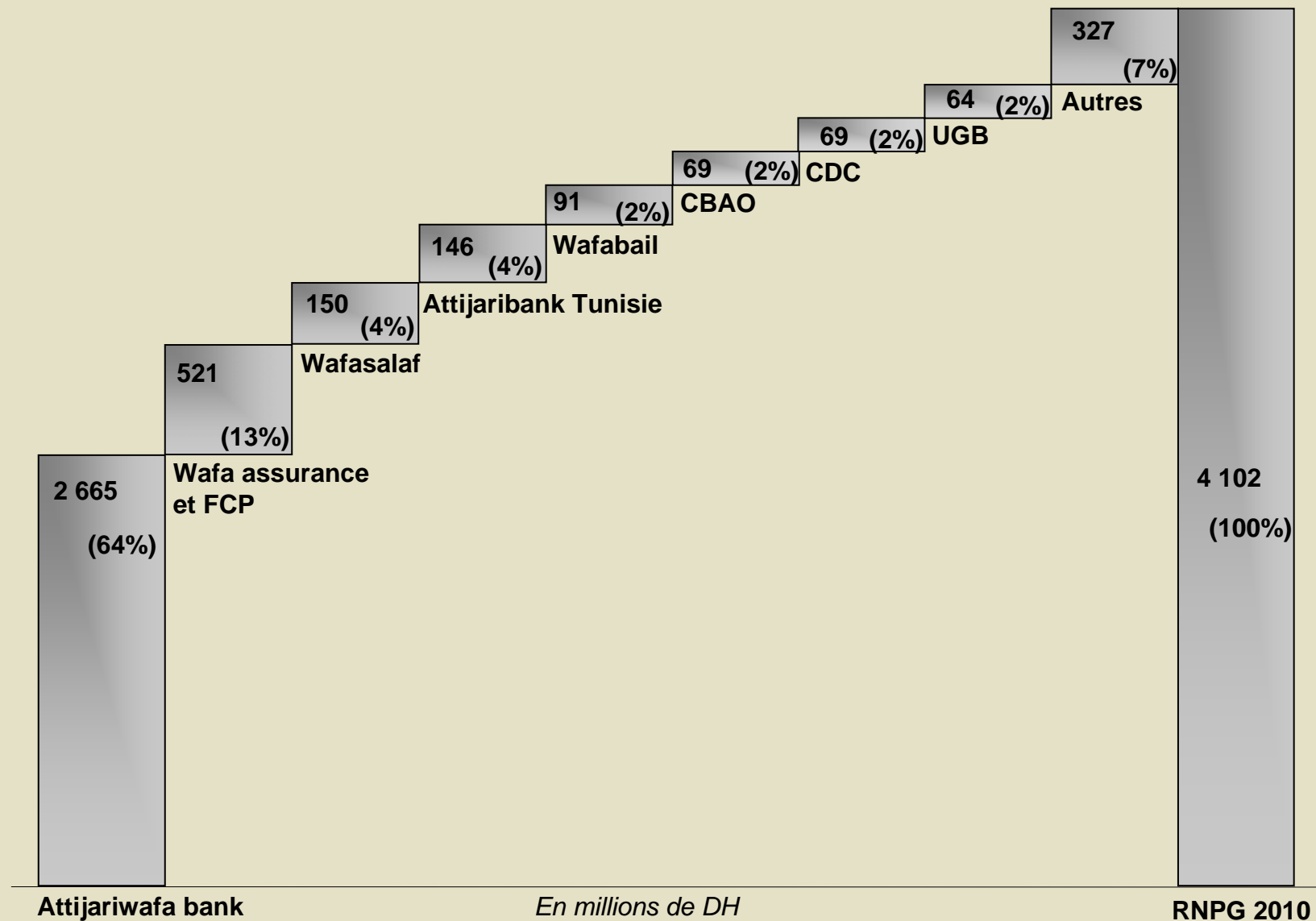


RNPG 2009

En millions de DH

RNPG 2010

# Principaux contributeurs au RNPG à fin décembre 2010



# Principaux contributeurs au RNPG

## 1- Attijariwafa bank (social)

### Résultats sociaux au 31 décembre 2010

(En millions de dirhams)	31/12/2010	31/12/2009	Variation	
			En MDh	En (%)
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	8 238	7 051	1 188	17,0%
dont: Marge d'intérêt	5 821	4 944	877	17,7%
Marge sur commissions	1 074	999	75	7,5%
Résultat des opérations de marché	1 147	1 126	21	1,8%
<b>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</b>	3 114	2 881	223	8,1%
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	5 163	4 827	336	7,0%
Dotations nettes des reprises aux provisions clientèle	672	270	402	NS
Autres dotations nettes des reprises aux provisions	138	268	-130	-49%
<b>RESU LTAT COURANT</b>	4 353	4 289	64	1,5%
<b>RESU LTAT NON COURANT</b>	-8	-39	31	79,5%
<b>RESULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	3 007	2 797	210	7,5%

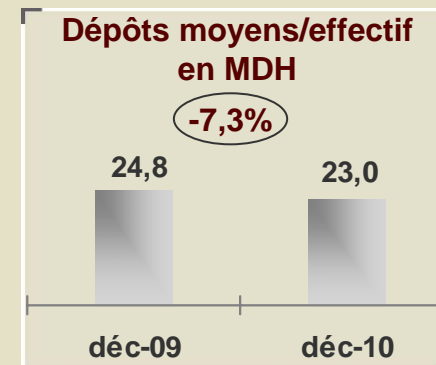
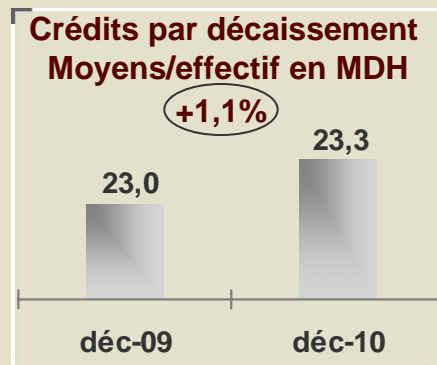
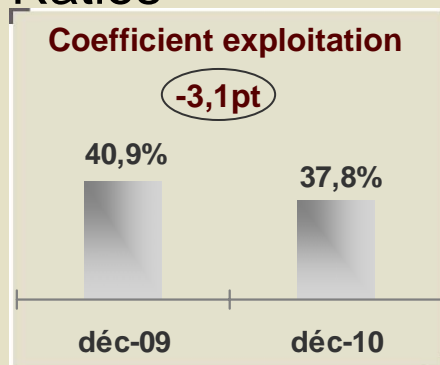
- **Capacité bénéficiaire améliorée** grâce à un positionnement solide de la banque et à une stratégie à la fois ambitieuse et réaliste
- **Charges contenues à +8,1%**, et ce malgré les différents projets engagés par la banque
- **Forte croissance du résultat net (+7%) à 3 Mrds de Dhs**

# Principaux contributeurs au RNPG

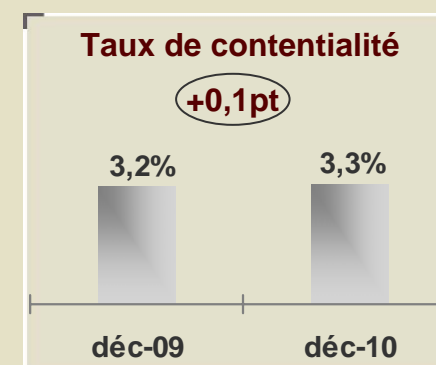
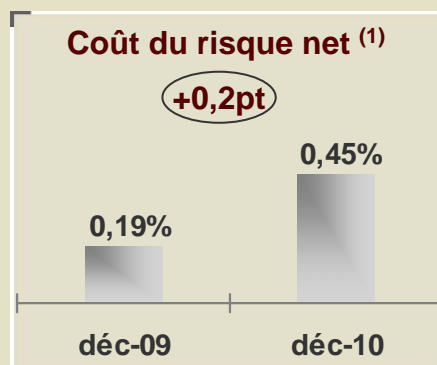
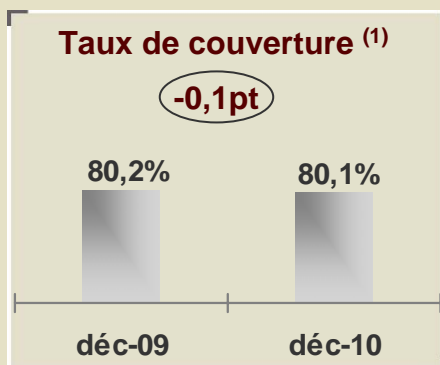
## 1- Attijariwafa bank (social)

### Ratios

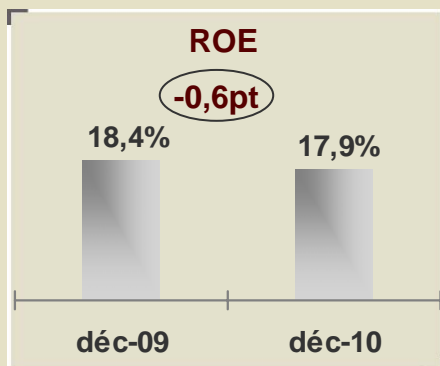
PRODUCTIVITE



RISQUE

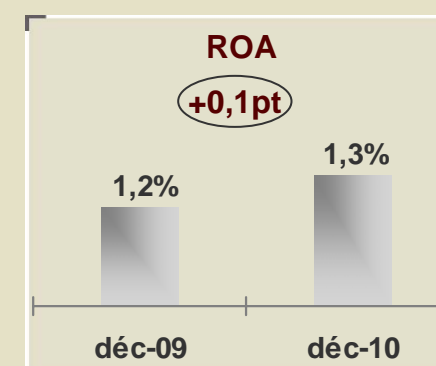


RENTABILITE



<sup>(1)</sup> par rapport à l'encours moyens des crédits par décaissement, Yc PRG affectée

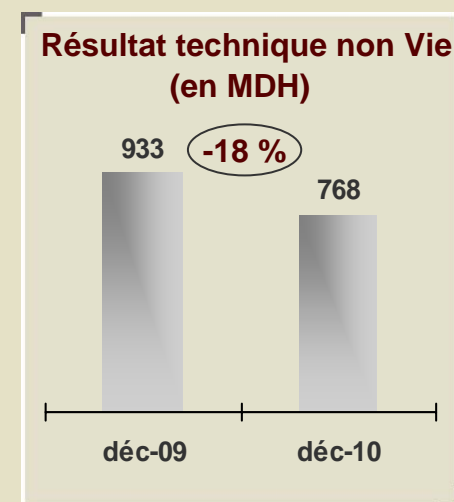
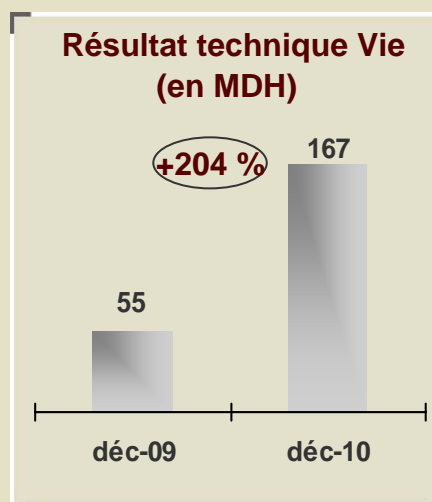
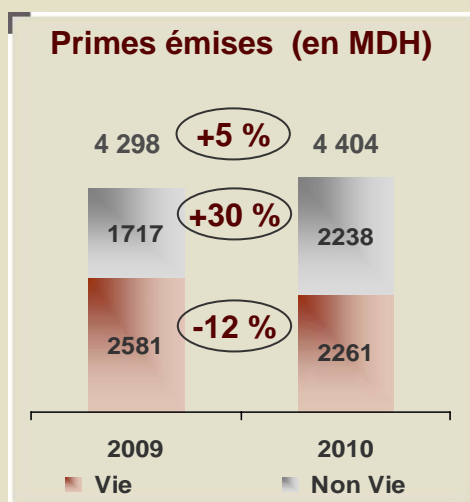
- ROE = Résultat Net / Fonds Propres après distribution et hors RN
- ROA = Résultat Net / Total Bilan



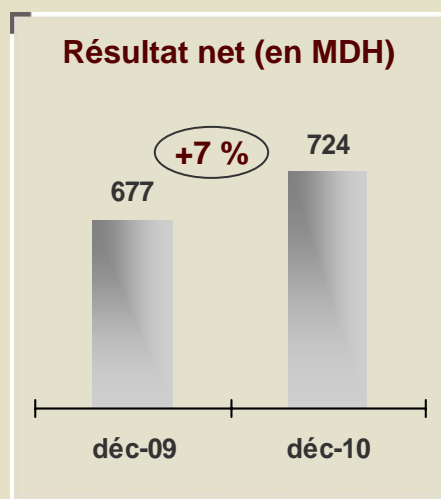
# Principaux contributeurs au RNPG

## 2- Wafa Assurance

### Activité



### Compte de résultat

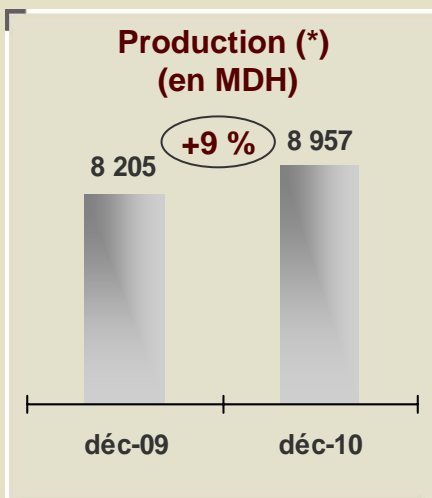


- Lancement de nouveaux produits Automobile et Décès;
- Développement de partenariats avec les concessionnaires automobiles, les établissements publics et les entreprises privées;
- Renforcement du réseau pour atteindre 159 agents et bureaux directs;
- Signature avec Inter Mutuelles Assistance d'une convention de partenariat pour la création d'une société d'assistance au Maroc;
- Recrutement de 45 personnes en 2010, portant l'effectif à 451 personnes à fin 2010.

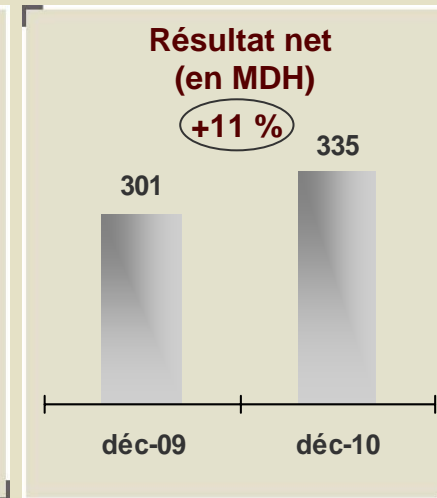
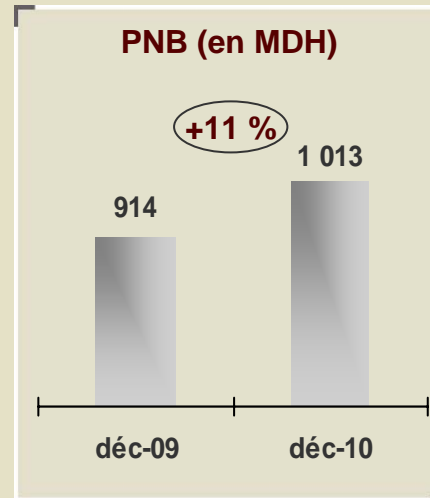
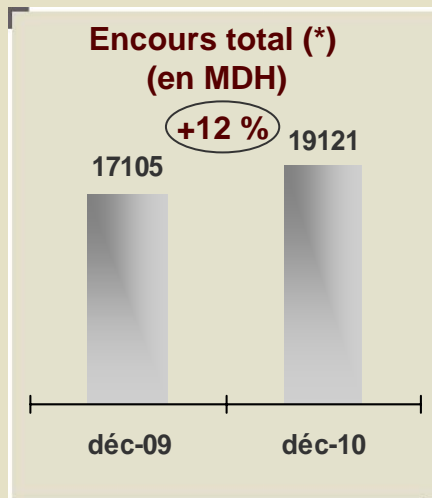
# Principaux contributeurs au RNPG

## 3- Wafasalaf

### Activité



### Compte de résultat



(\*) porté et géré

- Production globale de l'activité en amélioration de 9%, dans un secteur affecté par la baisse continue du marché des ventes automobile (-6%);
- Consolidation de la part de marché des encours à 29,8% à fin septembre 2010;
- Evolution favorable du coefficient d'exploitation à 28,2% contre 29,5% à fin décembre 2009;
- Ouverture de 2 nouvelles agences, portant le réseau à 41 agences dont 15 dédiés au financement automobiles et d'équipement à la maison;
- Nomination de Wafasalaf aux Morocco Awards comme 2<sup>ème</sup> meilleure marque de service au Maroc;
- Poursuite de la mise en œuvre du nouveau Schéma Directeur informatique, avec la livraison de 5 projets et la mise en chantier de la totalité du portefeuille de projet;
- Lancement d'une gamme de produits diversifiés pour répondre aux besoins de sa clientèle (produits de financement Automobile, prêts non affectés, équipement des ménages, crédits renouvelables, conventions d'entreprises...)

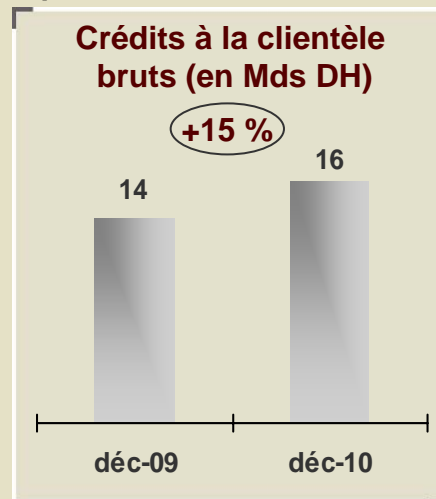
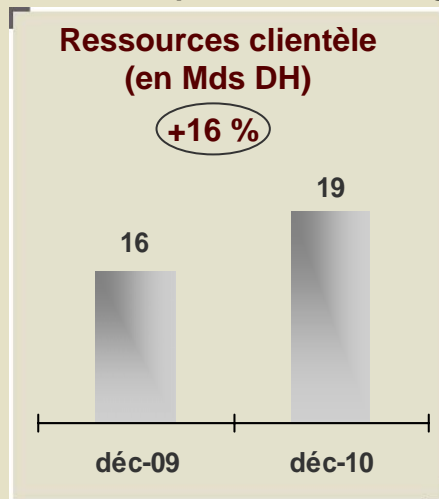


# Principaux contributeurs au RNPG

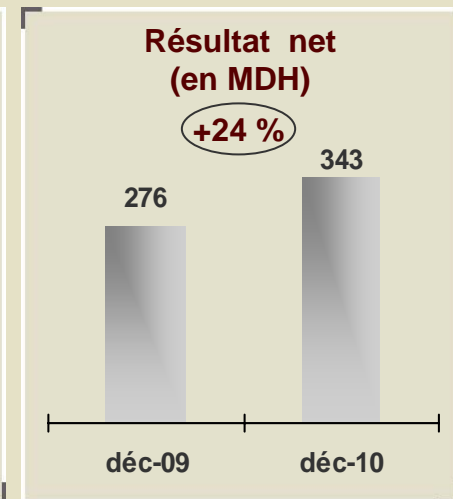
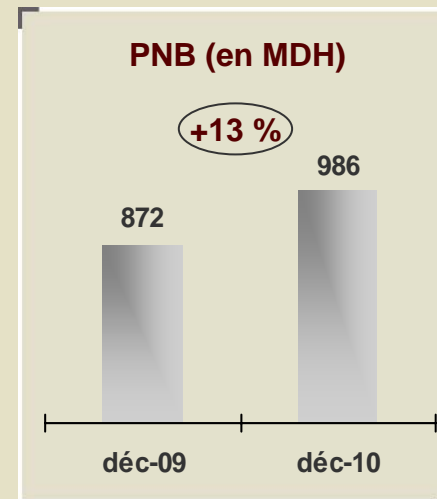
## 4- Attijari bank Tunisie

Cours : 1 TND = 5,8338DH

### Activité (encours en ligne)



### Compte de résultat

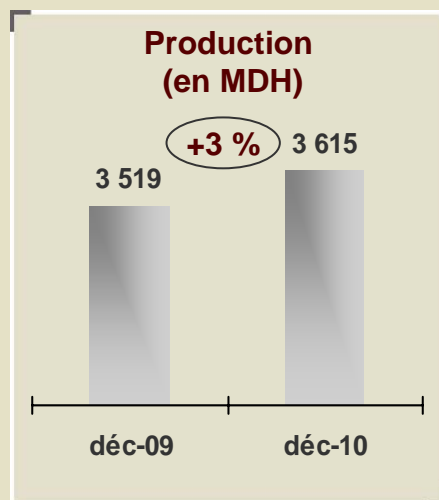


- Poursuite de l'extension du réseau avec l'ouverture de 20 nouveaux points de vente, portant le nombre total des agences à 169 à fin décembre 2010;
- Dynamique commerciale et élargissement de l'optimisation de l'offre à travers le lancement de nouveaux produits Securicompte : produit de bancassurance, mandant SMS et Pack Bledi
- Achèvement de la mise en place d'un nouveau système transactionnel permettant une meilleure qualité de service à la clientèle et une efficacité opérationnelle;
- Engagement associatif et social à travers des partenariats avec des associations (SIFE, INJAZ, ATUGE et ESPRIT), visant à développer les synergies entre la banque et l'enseignement secondaire et universitaire tunisien;
- Organisation du Forum Maghreb développement visant à renforcer la synergie entre les différents opérateurs économiques et financiers du Maghreb;
- Obtention du prix de la meilleure banque tunisienne en « Trade Finance »

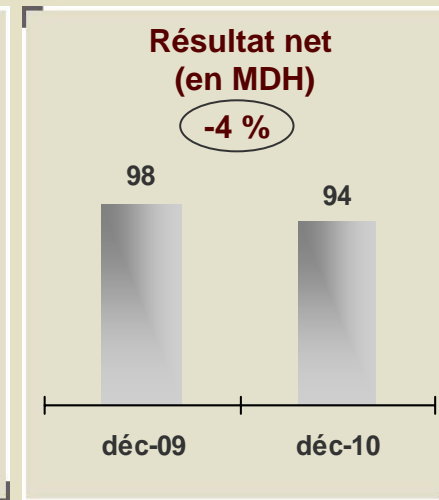
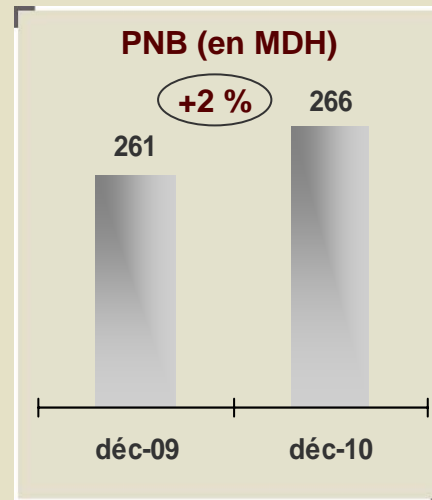
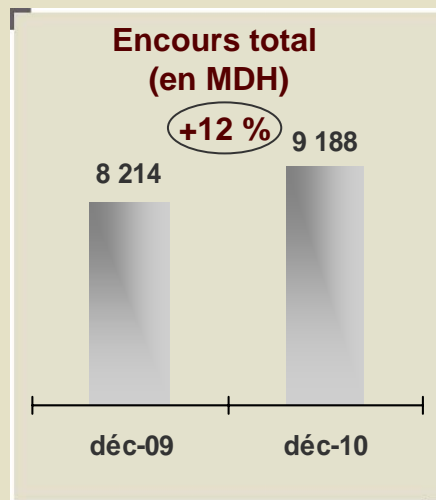
# Principaux contributeurs au RNPG

## 5- Wafabail

### Activité



### Compte de résultat



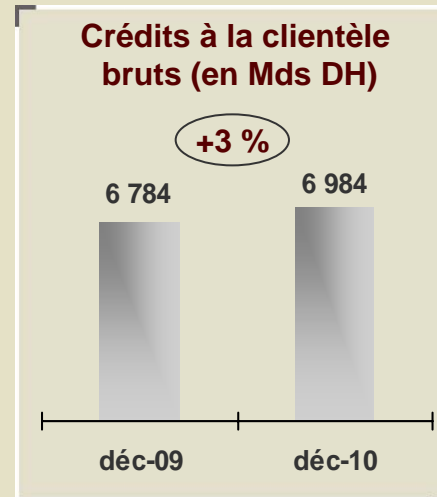
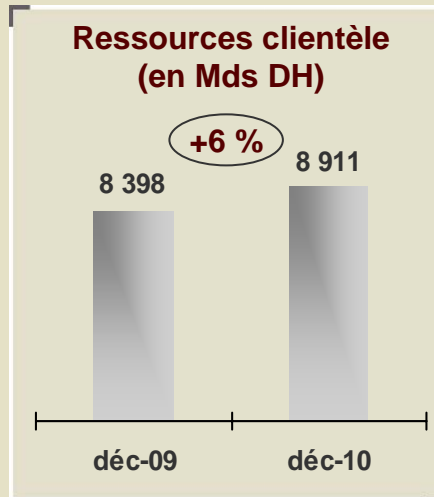
- Tendence baissière de la profession en matière de financement d'investissement en crédit-bail avec une production globale du secteur en recul de 5,3% à fin septembre 2010;
- Amélioration de 3% du volume de production de Wafabail s'établissant à 3,6 Mrds de Dh avec une part de marché maintenue à 24,9%;
- Maîtrise du coefficient d'exploitation à 23,3%;
- Optimisation des coûts de refinancement à travers le lancement d'un programme de BSF de 2 Mrds de Dhs dont 1,1 Mrds de Dhs levés en 2010;
- Meilleure efficacité opérationnelle avec des projets de transformation du système d'information.

# Principaux contributeurs au RNPG

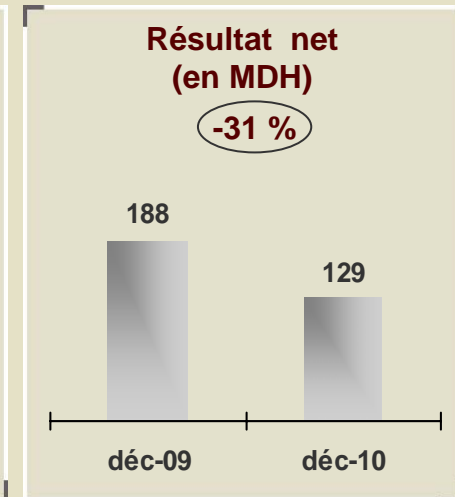
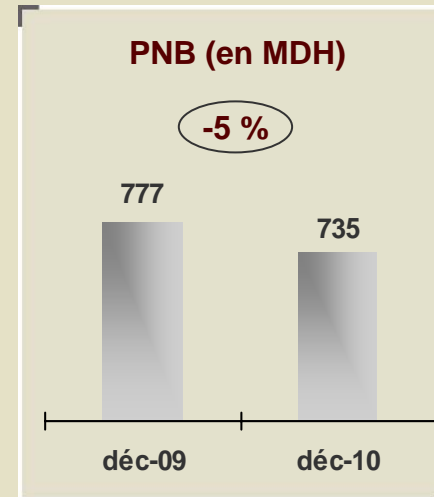
## 6- CBAO

Cours : 1 FCFA = 0,01703389DH

### Activité (encours en ligne)



### Compte de résultat



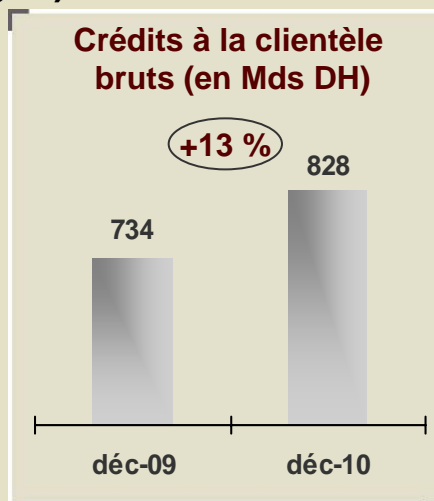
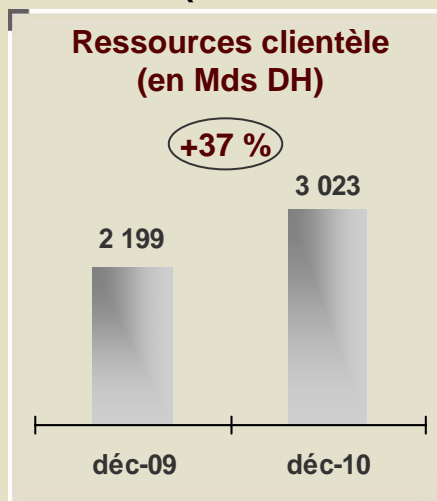
- Lancement officiel du projet de l'année qualité ;
- Ouverture de 11 nouveaux points de vente, portant le réseau à 147
- Mise en place d'un comité d'innovation et de veille technologique ;
- Lancement d'une grande campagne de promotion pack et de conquête de nouveaux clients;
- Lancement officiel du code de déontologie de CBAO Groupe AWB.

# Principaux contributeurs au RNPG

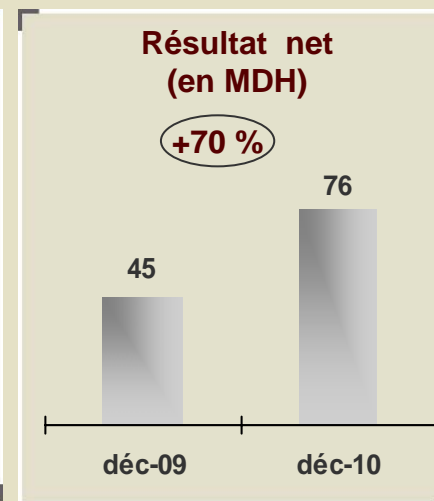
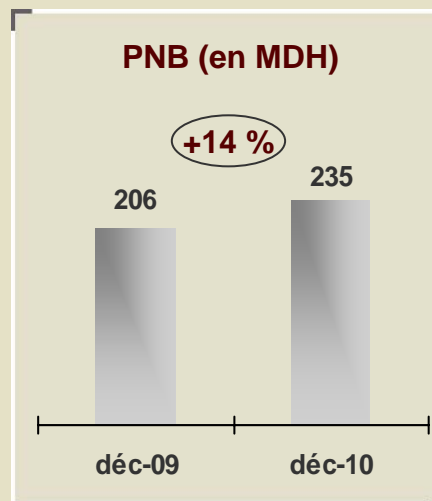
## 7- Crédit du Congo

Cours : 1 FCFA = 0,01703389DH

### Activité (encours en ligne)



### Compte de résultat



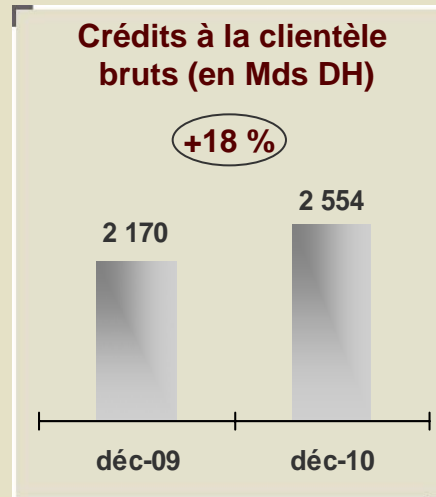
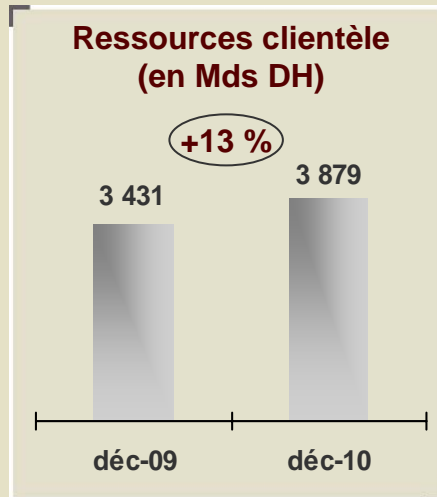
- Ouverture de 4 nouvelles agences, portant le réseau à 8 agences à fin 2010;
- Dynamique commerciale donnant lieu à une bonne évolution de l'activité (+37% ressources et +13% emplois)
- Mise en place de plans d'actions pour la transformation et l'intégration au niveau du groupe

# Principaux contributeurs au RNPG

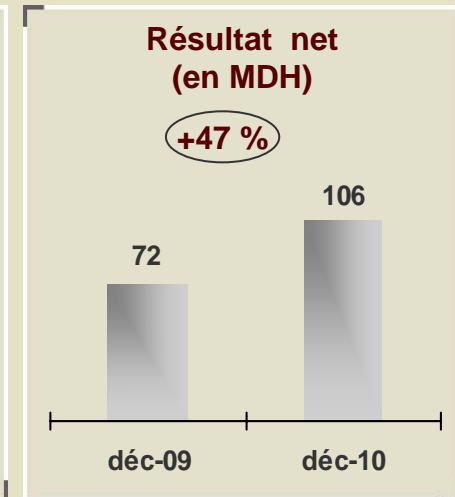
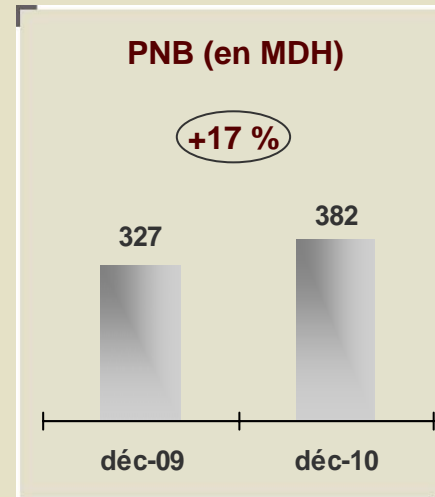
## 8- UGB

Cours : 1 FCFA = 0,01703389DH

### Activité (encours en ligne)



### Compte de résultat



- Ouverture d'une nouvelle agence;
- Très bonnes réalisations commerciale et financière;
- Changement de l'identité visuelle de l'UGB;
- Lancement du site Internet informationnel de l'UGB : [www.ugb-banque.com](http://www.ugb-banque.com).

Conjoncture macro-économique et financière

Faits marquants pour le Groupe AWB à fin décembre 2010

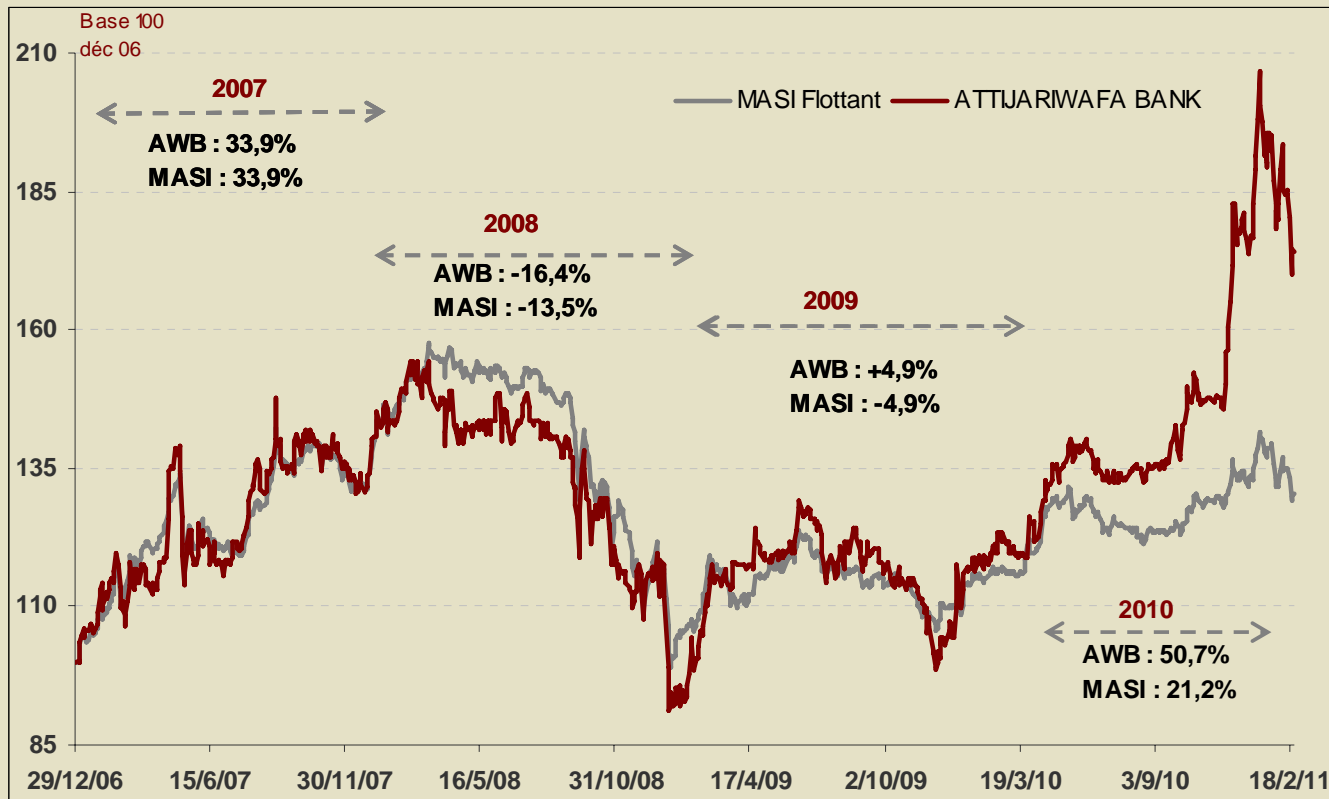
Comptes consolidés IFRS au 31 décembre 2010

Contribution et analyse

**Performance de l'action Attijariwafa bank**

# Performance de l'action Attijariwafa bank

## Attijariwafa bank vs MASI du 31-12-07 au 25-02-11



- Cours au 31 déc 2010: **407 DH**
- **Première capitalisation du secteur bancaire et 2ème du Royaume : 78,5 Mrds de DH**
- Performance de **+50,7%** de l'action Attijariwafa bank contre **+21,2%** pour le **MASI Flottant** et de **+30,1%** pour le **secteur bancaire**

## Indicateurs boursiers Attijariwafa bank

Attijariwafa bank	31/12/2009	31/12/2010	25/02/2011
Cours	270	407	420
Plus haut	297	420	475
Plus bas	210	253	391
P/B (*)	2,46x	3,28x	3,38x
PER (*)	13,22x	19,15x	19,76x
DY	2,22%	1,97%	1,90%
Nombre d'action	192 995 960	192 995 960	192 995 960
Capitalisation boursière(**)	52 108	78 549	81 058

(\*\*) en millions de dirhams

- Attijariwafa bank représente **le meilleur couple croissance / valorisation** du secteur bancaire marocain :
  - BPA en hausse de 4,4% entre déc 2009 et déc 2010
  - PER au 31-12 de 19,15x contre une moyenne de 27,0x pour le secteur
  - P/B au 31-12 de 3,28x contre une moyenne de 3,3x pour le secteur

(\*) Le PER et le P/B sont calculés sur la base du Résultat net part du groupe et des Fonds propres.

PER = Cours / BPA de l'année en cours; P/B = Cours / FPPG de l'année en cours; DY = Dividende de l'année en cours/ cours