



التجاري وفا بنك  
Attijariwafa bank

**Plan Maroc Solaire**  
**Contribution du secteur bancaire marocain au**  
**développement énergétique national**



Casablanca, 15 Mars 2010

# UNE PROMOTION COHERENTE DES ENERGIES RENOUVELABLES DANS LE CADRE DE LA NOUVELLE VISION ENERGETIQUE NATIONALE ...



## 1. Objectifs stratégiques

Diversification énergétique, réduction de la dépendance énergétique, renforcement des interconnexions et de l'intégration régionale

## 2. Objectifs sociaux

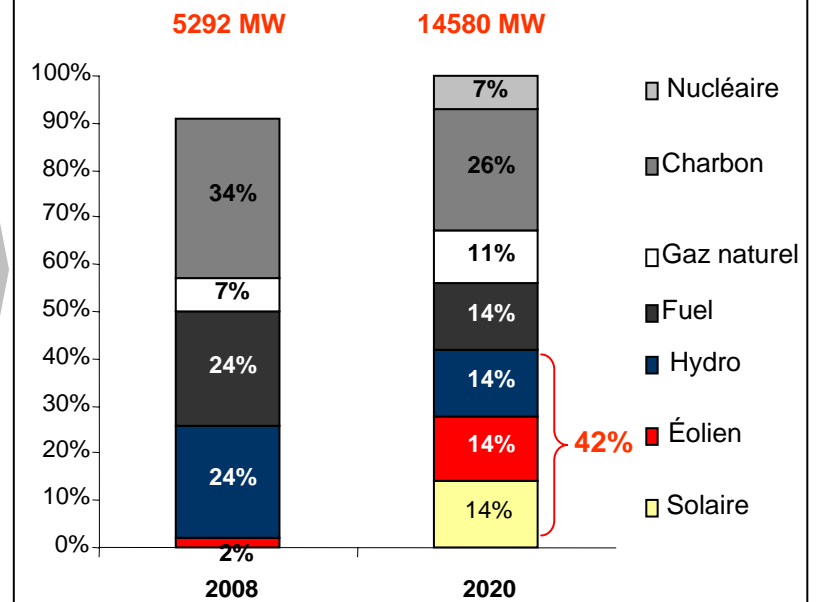
Poursuite des efforts en matière d'électrification rurale

## 3. Objectifs en terme de développement durable et de promotion des énergies renouvelables

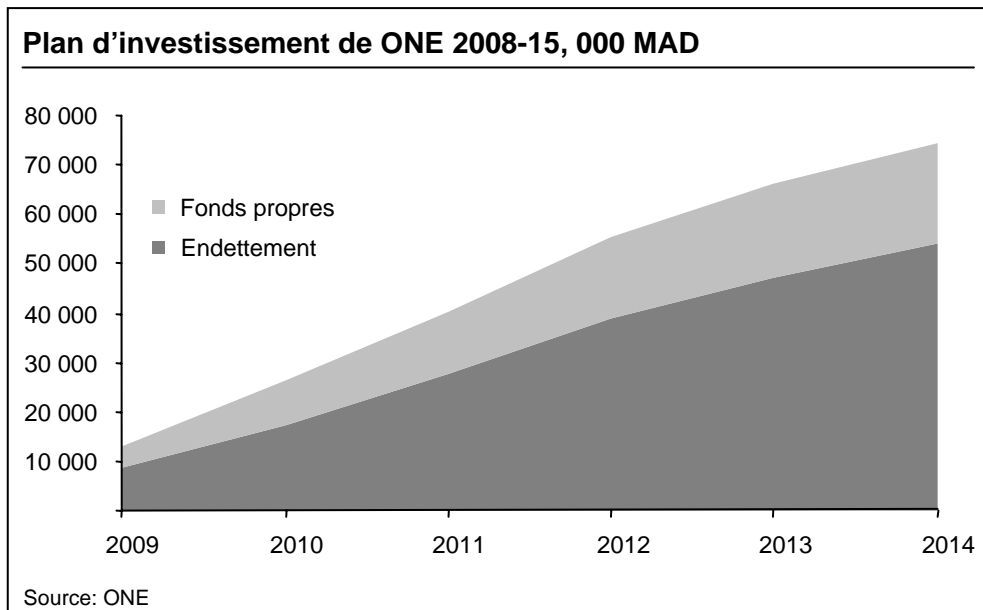
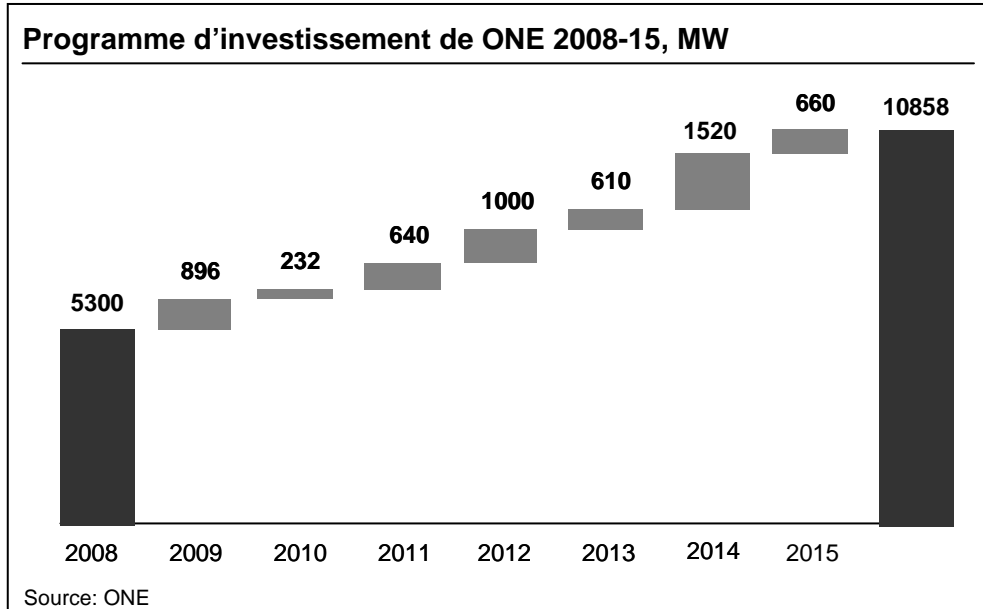
Développement des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique

- Lancement du plan de développement national des énergies renouvelables visant à augmenter à l'horizon 2012 leur part à 10% dans le bouquet énergétique
- Initiatives visant à rehausser la part des énergies renouvelables à 42% à l'horizon 2020 (Hydro, éolien et solaire)

Part des énergies renouvelables (% capacité)



# ... SE TRADUISANT PAR UN PLAN SOUTENU D'INVESTISSEMENTS AU COURS DE LA PERIODE 2010/20



- Un programme national d'investissement dans le secteur énergétique d'environ 140 MAD Bn) au cours de la période 2010/20
- Investissements réalisés par ONE et les opérateurs privés dans le cadre de contrats IPP
- Le plan solaire marocain devrait représenter une part significative de cet effort d'investissement

# PLUSIEURS ACTEURS ONT PRIS PART AU FINANCEMENT DES PROJETS ENERGETIQUES NATIONAUX



## Principaux acteurs

- **ONE**
- **Banques commerciales locales**
  - ONE
  - Tahaddart
  - Jorf Lasfar Energy Company (IPP)
  - ...
- **Institutions multilatérales**
  - BEI (Koudia El Beida, parc éolien de Tanger...)
  - PROPARCO (Koudia El Beida...)
  - KFW (Amougdoul Essaouira, parc éolien de Tanger)
  - ...
- **Assurances crédit export**
- **Banques commerciales internationales**
- **Fonds de développement énergétique**

## • 2 approches de financement

- Financements directs ONE
- Secteur privé dans une approche IPP

## • Part croissante de l'approche IPP au vu de l'ampleur des investissements projetés



# RETOUR D'EXPERIENCE DU SECTEUR BANCAIRE MAROCAIN DANS LE FINANCEMENT DU SECTEUR ENERGETIQUE (1/3)

- **Accompagnement effectif de toutes les filières du secteur**

- ONE
- Industries du raffinage, de l'emplissage du gaz, du blending des lubrifiants
- Réseaux de distribution des hydrocarbures et services annexes
- Installations portuaires de déchargement des combustibles (hydrocarbures, charbon, gaz naturel)
- Capacités de transport (réseau électrique, pipelines, réseau ferroviaire, ...)
- Capacités de stockage (bacs à hydrocarbures, régionalisation des sites...)
- ...

- **Le développement des énergies renouvelables ainsi que les mesures d'efficacité énergétique induisent des investissements dans de nouveaux équipements et infrastructures**

- Industries de fabrication d'équipements spécialisés (panneaux solaires, matériaux isolants,...)
- Cogénération industrielle...



# RETOUR D'EXPERIENCE DU SECTEUR BANCAIRE MAROCAIN DANS LE FINANCEMENT DE CENTRALES ELECTRIQUES (2/3)



## Aperçu de quelques projets financés

### Jorf Lasfar Energy Company (JLEC)

- Centrale à charbon d'une capacité de 1356 MW
- Coût du projet : **MAD 12 milliards**

### Société Énergie Électrique de Tahaddart

- Centrale à gaz à cycle combiné d'une capacité de 384 MW
- Coût du projet : **MAD 4,6 milliards**

## Projets en cours

### Centrale à charbon de Safi

- Projet : construction de la centrale à charbon de SAFI d'une capacité de 1 360 MW
- Modèle d'exploitation : concession ONE, avec PPA sur 30 ans
- Coût indicatif du projet : **USD 3 milliards**
- Date de mise en service prévisionnelle : 2015

### JLEC 5 et 6

- Projet : extension de la capacité existante de la centrale de Jorf Lasfar de 700 MW supplémentaire par la construction des unités 5 et 6
- Modèle d'exploitation : concession ONE
- Coût estimatif du projet : **USD 1,6 milliards**
- Date de mise en service prévisionnelle : 2013

- **Accompagnement effectif de projets d'envergure**
- **Positionnement de Attijariwafa bank sur les principaux projets en cours visant le développement de centrales thermiques de nouvelle génération**



# LE SECTEUR BANCAIRE MAROCAIN, ACTEUR DE REFERENCE DANS LE FINANCEMENT DES ENERGIES RENOUVELABLES (3/3)



## Projets en cours

### Parc éolien de Tarfaya

#### Projet

- Développement d'un parc éolien à Tarfaya d'une capacité de 300 MW.
- Modèle d'exploitation : concession ONE / PPA
- Coût estimatif du projet : EUR 600 millions
- Date de mise en service : 2012

#### Rôle du secteur bancaire local

- Arrangement et prise ferme de tranches locales en MAD
- Accompagnement en phase de soumission

### Energipro

#### Projet

- Développement de parcs éoliens par un exploitant privé destinés à alimenter un groupement de clients industriels.
- Modèle d'exploitation : concession avec ONE, contrats de prestations exploitant/ industriels.
- Coût estimé du projet : MAD 3,2 milliards

#### Rôle du secteur bancaire local

- Arrangement et syndication du financement local

- **Accompagnement effectif de projets d'envergure**
- **Positionnement sur les principaux projets en cours visant le développement de projets éoliens, et de l'efficacité énergétique**



# APERCU DES CHALLENGES LIES AU FINANCEMENT DES ENERGIES RENEUVELABLES

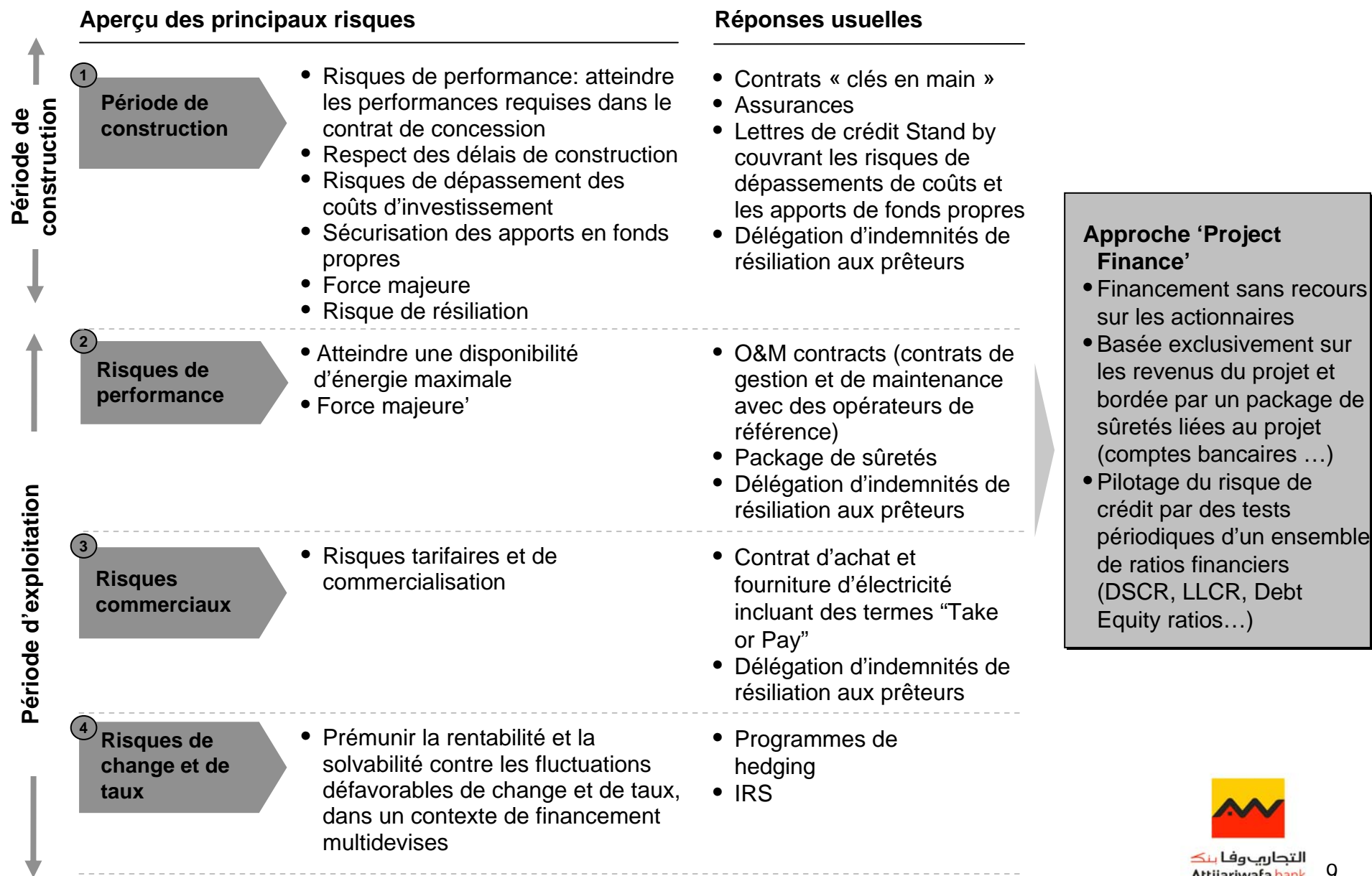


- **Coût d'investissement plus élevé que dans le cas de centrales thermiques**
- **Compétitivité du prix de vente / Kwh par rapport aux autres énergies disponibles sur le marché**
- **Maîtrise des technologies**
- **Financement**
  - Des montants élevés, nécessitant des syndicats élargies voire internationales, et associant différents types d'institutions financières
  - Des maturités longues, généralement adossées aux durées des concessions
  - Une ingénierie financière et juridique adaptée à la complexité des projets (contrat de concession BOT/BTO, contrat de fourniture d'électricité, contrat EPC,...)
  - Un besoin de couverture des risques de change et de taux inhérents aux phases de construction et/ou d'exploitation

- **Construire un business model attractif**
  - TRI investisseurs
  - Satisfaire les objectifs stratégiques nationaux: (i) sécurisation et diversification des approvisionnements en énergie, (ii) partage de l'effort d'investissement avec le secteur privé
    - ✓ incitations tarifaires et à l'investissement
    - ✓ Approche IPP incluant des dispositions « Take or Pay », BOT, BTO...
- **Atteindre une combinaison optimale entre les différentes sources de financement**
  - Fonds privés / publics
  - Banques locales / internationales
  - Institutions multilatérales
  - Agences de crédit Export
  - Fonds spécialisés (FDE, crédit carbone, Moroccan Infrastructure Fund)



# COMMENT ADRESSER LES PRINCIPAUX RISQUES LIES AU FINANCEMENT DE PROJETS ENERGETIQUES DANS UNE APPROCHE 'PROJECT FINANCE'



# LE MARCHÉ BANCAIRE MAROCAIN, LEVIER D'OPTIMISATION DU FINANCEMENT DES PROJETS ÉNERGÉTIQUES

1. Capacité d'intervention nominale globale de près de **EUR 1 milliard (MAD 11 milliards)**
2. Capacité d'octroi de **maturités longues pouvant atteindre 20 ans**
3. Capacité de **syndication** tant auprès de bailleurs de fonds locaux qu'étrangers
4. Capacité de proposition de **formules de taux d'intérêt fixes, variables, ou hybrides**, malgré l'absence d'un marché structuré de dérivés de taux
5. Capacité d'offre complète incluant des prestations de conseil financier (Attijari Finances Corp), levée de financements en Private Equity (Morocco Infrastructure Fund) et auprès des investisseurs institutionnels
6. Un savoir-faire développé par des équipes aux standards internationaux grâce à l'expérience acquise sur les financements structurés réalisés dans divers types de projets: portuaires, aéroportuaires, telecom, transport, raffinage pétrolier ...

